

# የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ማኑዋል



ጥር 2006

ባሕርዳር

# ማውጫ

1. መግቢያ	4
1.1 የአግሮ ቢግ ፕሮገራም	4
1.2 የማኑዋሉ አገልግሎት	5
1.3 የማኑዋሉ ወስን	5
2. የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ዓላማዎች	5
2.1 ዓላማ፣ አገልግሎትና ቅድሚያ የሚሰጣቸው ተግባራት	5
2.2 ፈንድ የአፈጻጸም ዘዴ ማጠቃለያ	7
3. የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ፕሮጀክት	9
3.1 ለፈንዱ ብቁ የሆኑና ብቁ ያልሆኑ አመልካቾች	9
3.2 ፕሮጀክቱን ለመፍቀድ በመሰረታዊነት መሟላት የሚገባቸው ቅደመ ሁኔታዎች	9
3.3 ሊፈቀድ የሚችሉ የፕሮጀክት ዓይነቶች	10
3.4 የፕሮጀክት ድጋፍ የገንዘብ መጠንና የአመልካቹ የመቀናጃ በጀት ድርሻ	10
3.5 የፕሮጀክት ድጋፍ በጀት አከፋፈል	11
3.6 የፕሮጀክት ቆይታ ጊዜ	11
3.7 ለፈንዱ ብቁ የሆኑን ያለሆኑ ወጪዎች	11
3.8 ፈርጂ ብዙ ጉዳዮች፣ ሥርዓተ ያታና አካባቢ ጥበቃ	12
4. ተቋማዊ አወቃቀር	13
4.1 የትግበራ ስልት	13
4.2 የፕሮጀክት አስተዳደር	13
4.2.1 በክልል ደረጃ	13
4.2.2. በወረዳ ደረጃ	14
5. የፕሮጀክት ሃሳብ አቀራረብ ሂደት	16
5.1 የፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳብ አቀራረብ ግንዛቤ መፍጠርና እንዲቀርብ ጥሪ ማስተላለፍ	17
5.2 የቀረበን የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ መመርመርና ማጽደቅ	17
5.3 ዝርዝር የፕሮጀክት ሃሳብ አዘገጃጀት	19
5.4 ማጽደቅና አመልካቹ ውል እንዲወስድ ማሰወቅ	20

6. የድግፍ ፕሮጀክት ትግበራ	23
6.1 ሕጋዊ የውል ስምምነት	23
6.2 የባንክ ሂሳብ ቁጥርና የክፍያ አፈፃፀም	23
6.3 ግዢ	24
6.4 የፋይናንስ አስተዳደርና የሂሳብ አያያዝ	24
6.5 የሩቭ ዓመት ክንውን ሪፖርት	24
6.6 የፋይናንስ ሪፖርት	24
6.7 ክትትልና ቁጥጥር	25
6.8 የማጠናቀቂያ ሪፖርትና ፕሮጀክትን መዘጋት	26
7. የማጠናቀቂያ ሂሳብ ምርመራ (አዲት)	27
8. የፕሮጀክት ውጤትን መመዘንና የመጣውን አወንታዊ ተፅዕኖ መዳሰስ	27
አባሪ 1: የፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳብ ማቅረቢያ ቅፅ	30
አባሪ 2: የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ መገምገሚያ ቅጽ	32
አባሪ 3: የፕሮጀክት ሃሳብ ማቅረቢያ ቅጽ	33
አባሪ 4: ፈርጂ ብዙ ጉዳዮች መከታተያ ሠንጠረዥ	35
አባሪ 5: የፕሮጀክት ሃሳብ መገምገሚያ ቅፅ	36
አባሪ 6 ሕጋዊ የበጀት ድጋፍ የውል ስምምነት ቅፅ	38
አባሪ 7: የሩቭ ዓመት የአፈፃፀም ሪፖርት ማቅረቢያ ቅፅ	42
አባሪ 8: የፋይናንስ ሪፖርት ማቅረቢያ ቅፅ	43
አባሪ 9: የበጀት ድጋፍ መጠየቂያ ቅፅ	44
አባሪ 10: የፕሮጀክት ማጠናቀቂያ ሪፖርት ቅፅ	45
አባሪ 11: የቡድን ተኮር ማወያያ ቅፅ	46
አባሪ 12: የተጠቃሚዎችን መስክርነት ማሰባሰብ ቅፅ	47

**1. መግቢያ**

**1.1 የአገር ቢግ ፕሮግራም**

አገርቢግ በኢትዮጵያና በፊንላንድ መግስታት መካከል በተደረገ ስምምነት የግብርናን ምርት ከንግድ ጋር በማተሳሰርና ለማበልጸግ በክልሉ ገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ቢሮ አስተባባሪነት የሚተገበር ፕሮግራም ነው።

ዋነኛው የፕሮግራሙ ዓላማ የግብርናን ምርት በማሰደግ ድህነትን ለመቀነስ በሚደረግው እርብርብ የበኩሉን አስተዋጽኦ ለማድረግ ነው።

የፕሮግራሙ ግንባር ቀደም ተጠቃሚዎች 1) ፕሮግራሙን ለመተግበር በተመረጡ ወረዳዎች የሚገኙ ድሃ የአርሶ አደር ማህበረሰቦችና አባ/አማወራዎች በተለይ ለድህነት የተጋለጡ የማህበረሰብ ክፍሎች፤ 2/ በግብርና ሥራ የተሰማሩ ማህበራትና አቀነባባሪ ኩባንያዎች እና፤ 3/ የህዝብና የግል ድርጅቶች ሲሆኑ ከፕሮግራሙ የአቅም ግንባታ ተጋባሪነት ተጠቃሚ ናቸው።

አገርቢግ የ3 ዓመት ፕሮግራም ሲሆን ቆየታው እንደ አውሮፓዊያን አቆጣጠር ከ2013-2015 ድረስ የሚቆይ ነው። ፕሮግራሙ በመጀመሪያው ምዕራፍ በሜጫና ፎገራ ወረዳዎች በግብርና የስራ ዘርፍ (ሽንኩርትና ድንች) ላይ የተሰማሩትንና አንስተኛ ባለይዘታዎችን የሚደግፍ ሆኖ በሁለተኛው ምዕራፍ ተጨማሪ ወረዳዎችንና ሌሎች ምርቶችን አካቶ ድጋፉን የማስፋፋት እቅድ ይዟል።

**አገርቢግ ፕሮግራም ሥራዎችን በ3 ምደቦች ከፍሎ ያከናወናል።**

1. **የእሴት ሰንሰለት ልማት:** የባለድርሻ አካላትን ቀጥተኛና ቀጥተኛ ያልሆነ የጋራ ግንኙነት እንዲፈጠር ማመቻቸት፤ ችግሮች እንዲለዩና መፍትሄያቸውን በጋራ እንዲያስቀምጡ ማገዝ ትርፋማነት የሚገኝበትን ዘዴ ለመፈጸም የጋራ ድርጊት መርሀ ግብር መንደፍ ያጠቃልላል።
2. **የአገልግሎት አሰጣትን ማጎልበት:** በእሴት ሰንሰለት ማበልጸግ ላይ ሚና የሚኖራቸውን ተዋንያን ምርታቸውን እንዲያሳድጉ፤ ንግዳቸውን እንዲያስፋፉ፤ የማቀነባበር ጉልበታቸው እንዲዳብር፤ የገብያ ትስስራቸው እንዲጠነክርና የአገልግሎት አሰጣጣቸውን እንዲያሳድጉ የሚደረግ ድግፍ ነው።
3. **የፋይናንስ ተደራሽነት:** ቁጠባንና የብድር አገለግሎትን ማበረታታት፤ የተንቀሳቃሽ (ሞባይል) ባንኪንግን በአርሶ ሰደሩ ዘንድ ለማስተዋወቅና ለመተግበር፤ በተመረጡ ምርቶች ላይ ፈጠራን አካቶና የእሴት ሰንሰለቱን የሚያበልጽጉ ጉዳዮች በገንዘብ ለመደገፍ ሲሆን በዚህ ረገድ ፕሮግራሙ 3 የተለያዩ የፋይናንስ አቅራቢ ይኖረዋል። እነሱም፦
  - የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ

- የእሴት ሰንሰለት ድጋፍ ፈንድ
- የፈጠራ፣ ሰርቶ ማሳያና የምርምር ድጋፍ ፈንድ ናቸው።

ይህ ማኑዋል የሚያተኩረው በመጀመሪያ ደራጃ ለተጠቀሰው የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ላይ ሲሆን በተከታታይ ለፈጠራ፣ ለስራማሳያና ምርምር ፈንድ እንዲሁም ለእሴት ሰንሰለት ድጋፍ ፈንድ የየራሳቸው ማኑዋል ይኖራቸዋል።

በአማራ ክልል በግብርና እሴት ሰንሰለት ላይ ድጋፍ የሚያደርጉ ሌሎች አጋር ድርጅቶች አሉ። የተወሰኑትን ለመጥቀስ ያህል (Agricultural Growth Programme, Ethiopian Nile Irrigation & Drainage Project, The Rice Value Chain of Mennonite Economic Development Associates). እነዚህ ፕሮጀክቶች ባለፉት ጊዜያት በፈንድ አስተዳደር ያካቡቱትን ልምድና ተሞክሮ አካፈለዋል። እነዚህ አጋር ድርጅቶች ይንቀሳቀሱበቸው የነበሩ አካባቢዎች፣ ለእሴት ሰንሰለት የተመረጡት ምርቶችና የሚሰጡት ድጋፍ ይለያያል። ይህን ማኑዋል ለማዘጋጀት ሲባል ይከተሉት በነበረውን ስልትና በማኑዋላቸው ላይ እንዲሁም ወጥ የሆነ አሰራርን ለማስፈንን ድግግሞሽን ለማሰወገድ ጥናት ተደረጓል።

**1.2 የማኑዋሉ አገልግሎት**

የዚህ ማኑዋል አገልግሎት ስለመቃናጀት ድጋፍ ፈንድ ትግበራ በሁሉም ባለድርሻ አካላት ዘንድ ግለፀኝነትንና ተጠያቂነት በውል እንዲረዱት ለማረጋገጥ ነው። ይህ ማኑዋል ፕሮጀክቱ ተጋባራዊ በሚሆኑባቸው ወረዳዎች ውስጥ ስለፈንዱን ዓላማና መርሆች፣ ተቋማዊ አደረጃጀት፣ በፈንዱ የሚሸፈኑና የፈንዱ ተጠቃሚ ለመሆን ለማመልከት የሚከተሉባቸውን ሂደቶችንና ይሁንታን ለማግኘት እንዲሁም የክትተሉና ምዘና ሂደት አካቶ የያዘ ነው።

ማኑዋሉ ሁሉንም አካላት (ተጠቃሚ ለመሆን የሚያመለክቱትን፣ ፈፃሚ አካላትና የፈንዱን አስተዳዳሪዎች) በፕሮጀክቱ ትግበራ ወቅት ስለሚኖራቸው ሚናና መክትል ስለሚገባቸው ሂደቶች ግንዛቤ እንዲኖራቸው ያግዛቸዋል።

**1.3 የማኑዋሉ ወስን**

ይህ ማኑዋል በመጀመሪያው አንድ ዓመት ፕሮጀክቱ የሙከራ ዘመን እንዲያገለግል ታስቦ የተዘጋጀ ነው። በዚህ የሙከራ ጊዜም በሚገኘው ተሞክሮ የፈንዱ አስተባባሪ ጽ/ቤት እንዳስፈላጊነቱ ክለሳ በማደረግ በፕሮግራሙ ሥራ አመራሩ ቦርድ እንዲጸድቅ ያደርጋል።

**2. የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ዓላማዎች**

**2.1 ዓላማ፣ አገልግሎትና ቅድሚያ የሚሰጣቸው ተግባራት**

የዚህ ፈንድ ጥቅል ዓላማዎች፡-

- በተመረጡ ምርቶች ላይ አንስተኛ፤ መካከለኛና ጥቃቅን እንተርፕራይዞችን ወደ ኢንቨስትመንት እንዲሳተፉ ለመሳብ
- ጥቃቅን፤ አንስተኛና መካከለኛ እንተርፕራይዞች የአንስተኛ አምራቾች ቡድንና ማህበራት በተመረጡ ምርቶች ላይ እሴት እንዲጨምሩ በማገዝ ምርቱ በገበያ ላይ ተፈላጊነቱን ለማሳደግ
- አዲስ ቴክኖሎጂዎችን በመውሰድ በግል የተሰማሩትን አምራቾች ከሌሎች ባለድርሻ አካላት ጋር በማስተሳሰር የተፋጠነ የግብርና ግብይትን ለማሳደግ
- የግብርና ዘርፍ እንዲያደግ በማገዝ በድህነት ቅነሳ ላይ የበኩሉን ድርሻ እንዲወጣ ለማድረግ ታስቦ ነው።

የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ጠቅል ዓላማው ከላይ ከተገለጸው ይበልጥ ጠለቅ ብሎ አገልግሎት የሚሰጠው ከፍተኛ የኢንቨስትመንት ወጪ በመጠቀም የማቀነባበር ፤ ከድህረ-ምርት ጋር ተያይዞ ሊሚጠይቁ ቴክኖሎጂዎች፤ ደረጃውን የጠበቀ መጋዘን ለማዘጋጀት፤ ምርትን በተሸለ ሁኔታ በማሸግ ለገበያ ለማዘጋጀት፤ ምርቱ የራሱ የሆነ መለያ ስያሜ (ብራንድ) እንዲኖረውና ከገበያ ጋር ለተያያዙ ተግባራት ድጋፍ ለማድረግ ሆኖ

- እሴት ስንሰለት ማበልጸግ ላይ ለተሰማሩ አካላት በተለይ ከድህረ-ምርት አስከተጠቃሚው ድረስ ለገበያ ለማቅረብ ባለው ሂደት ላይ ፋይናንስ ድጋፍ ለማድረግ
- በግብርና ላይ የተሰማሩ እንተርፕራይዞች በቀላሉ በሌላ የፋይናንስ ምንጭ የግብርና ግብይት ፕሮጀክት ለማከናወን የሚቸገሩበትንና ከዚህ በፊት በክልሉ ተሞክሮ የማያውቀውን በመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ስልት በመታገዝ የአመራረት ዘዴያቸውን በማሳደግ ተጠቃሚ ለማደርግ፤
- አንስተኛ አምራቾች በተለይም የግብርና ገበያ ተኮር የሆኑትን ምርጥ ተሞክሮዎችንና ስልቶችን እንዲወስዱ መደገፍ፤ አምራቾችና ነጋዴዎች የንግድ ትስስር እንዲፈጥሩ ማመቻቸት፤ በአምራቾችና በግብርና ምርቶች አቀነባባሪዎች መካከል ትስስር በመፈጠር በምርቱ ላይ እሴት በመጨመር የገበያ እድል መክፈት
- አዲስ ምርቶችን ለማምረት የመነሻ ካካፒታል መደገፍ፤ ጥሩ የግብርና ተሞክሮዎችን እንዲወስዱ ማገዝ፤ በእሴት ስንሰለት አማካኝነት የታሻሻለና ደረጃውን የጠበቀ የምግብ ዋስትና መጠበቅ፤ የድህረ ምርት እንክብካቤና መልካም አያያዝ እንዲኖር ማገዝ፤ ገበያ ተኮር የሆነ የምርት አስተሻሻጭ፤ የምረቱ ልዩ መለያ ለመሰየም /ብራንድ መስጠት/ አመች የትራንስፖርት አገልግሎትና ዘመናዊ የመረጃ ለውውጥ እንዲኖር ማገዝ፤ ኮንተር-ከታዊ የግብርና ዘዴ እንዲመሰረትና ጥራቱን የጠበቀና ለገበያ የሚቀርብ የግብርና ምርት እንዲኖር መደገፍ።
- ከባንክ ጋር ሊተሳሰር የሚችል የንግድ ልማት እቅድ ማዘጋጀት፤ በመሆኑም ጥቃቅን፤ አንስተኛና መካከለኛ እንተርፕራይዞች የፋይናንስ ችግራቸውን ወደፊት ከአበዳሪ የፋይናንስ ተቋማት ጋር በማስተሳሰር እንዲፈቱ ማገዝ የሚሉት ልዩ ትኩረት ተሰጥቶ የሚሰራ ይሆናል።

ቅደሚያ የሚሰጣቸው የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ተግባራት ፕሮጀክቱ በሚተገበርባቸው አካባቢዎች የተመረጡ የግብርና ምርቶች ላይ ነው።

- ለተመረጡ የግብርና ምርቶች እሴት ሰንሰለት ልማት የፋይናንስ ድጋፍ ማደራጃ፤ በአግሮ ቢግ ፕሮግራም ለመጀመሪያ ጊዜ ሽንኩረትና ድንች የተመረጡ ሲሆን የእሴት ሰንሰለት ተግባር በእነዚህ ምርቶች ላይ ትኩረት ያደርጋል። በቀጣይነት ሌሎች ምርቶች ሊካተቱ ይችላል።
- በእነዚህ ምርቶች ላይ አተኩሮ የሚሰሩ የሰራ ፈጣሪዎችና እንዲያውም ሲሆኑ የፀደቀ የንግድ ልማተ ቅድ ሲያቀርቡ ከፕሮጀክቱ የሚሰጠውን የመቀናጃ የፋይናንስ ድጋፍ ያገኛሉ።
- የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ለመጠቀም የታና ፍታሃዊነት ዋነኞቹ የመሠረት ድንጋይ ሲሆኑ ሴቶችና ከሃብት አንጻር ወደጎን የተገልሉ ወገኖች ከዚህ ፕሮግራም ተጠቃሚ ይሆናሉ።

## 2.2 ፈንድ የአፈጻጸም ዘዴ ማጠቃለያ

ከዚህ በታች የተመለከተው ሠንጠረዥ ስለ መቀናጃ ድጋፍ ፈንድ አጠቃላይ ገፅታ ያስረዳል። ዝርዝር መረጃ ዕራፍ 3 ተካቷል።

	<b>የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ</b>
<b>አገልገሎት</b>	ሰፋፊ እንሸሰት-መንቶችን ለማስፋፋት <ul style="list-style-type: none"> <li>• የማቀነባበር፣ የምርት መጠን፣ የማሸግ ፣ የማከማቻና ስርጭትን አቅም ለማሳደግ</li> <li>• በከፍተኛ ደረጃ በተመረጡ የእሴት ሰንሰለት ላይ የሚያተኩር</li> </ul>
<b>ዓይነት</b>	በፕሮግራሙ በሚቀርብ ድጋፍ፣ የአመልካቹ መዋጮና ብድር
<b>ሊሰጥ የሚችል ከፍተኛው የፋይናንስ ድጋፍ መጠን</b>	ለአንድ ተግባር ከፍተኛው እስከ 2,600,000 ብር ዝቅተኛው ከ52,000 ብር ድረስ
<b>የክፍያ አፈጻጸም</b>	የተከናወነው ተግባር አፈጻጸም አየተለካ የማጠናቀቂያ ሪፖርት ሲቀርብ
<b>ገዢ ነገር</b>	የተፈቀደ የፕሮጀክት ሃሳብ ማመልከቻና የጸደቀ የንግድ ልማት እቅድ እቅድ
<b>የፋይናንስ ድጋፍ አወቃቀር</b>	

የራስ መዋጮ ድርሻ	ጠያቂው የአጠቃላይ ወጪውን ቢያንስ 50% ድርስ በራሱ መሸፈን ይጠበቅበታል
የተጠቃሚዎች ቅድመ ሁኔታዎች	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. የተመዘገቡና ሕጋዊ ሰውነት ያላቸው ተቋማት</li> <li>2. ሥራው የሚከናወነው በአማራ ክልል ሆኖ ከፕሮጀክት ወረዳዎች ከ100 ኪ/ሜ የማይርቅና የእሴት ሰንሰለቱን በጥሩ ሁኔታ የሚያግዙ</li> </ol>
በመሠረታዊነት መዋለ ነዋይን ኢንቨስት ለማድረግ የሚጠበቁ ቅድመ ሁኔታዎች	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. በተመረጡ የግበርና ምርቶች ሆኖ ኢንቨስተመንቱ እሴት መጨር ይኖረበታል</li> <li>4. በፋይናንስም ሆነ በቴክኒክ አዋጭነት ያለው</li> <li>5. ዘላቂነት ያለው የአካባቢ ጥበቃን የሚያበራታታ</li> <li>6. በውስጡ አዲስ ቴክኖሎጂና ምርጥ ተሞክሮዎችን ያካተተ</li> <li>7. የገበያ አዋጭነቱ አስተማማኝነቱ በትንታኔ የታገዘ</li> <li>8. ለምርቱ ወይም ለአገልግሎቱ አስተማማኝ ገበያ ስለመኖሩ የተረጋገጠ</li> </ol>
ልዩ ቅድመ ሁኔታ	<ol style="list-style-type: none"> <li>9. የእሴት ሰንሰለት ትግብራ ከድሃ አርሶ አደሮች ጋር የተሳሰረ ስለመሆኑ</li> <li>10. የሴቶችን ተሳትፎ የሚያበረታታ ስለመሆኑ</li> </ol>



### 3. የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ፕሮጀክት

#### 3.1 ለፈንዱ ብቁ የሆኑና ብቁ ያልሆኑ አመልካቾች

የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ለመጠቀም ብቁ የሆኑ አመልካቾች

- ሀ. ጥቃቅን፤ አንስተኛና መካከለኛን እንዲስቱሪዎች ማህበራትና ሌሎች በግብርና የተሰማሩ እንተርፕራይዞች መሆን አለባቸው
- ለ. በእሴት ሰንሰለት አገልግሎት የተሰማሩ የግብርና ደላሎች ነጋዴዎች አንስተኛ አቀናባባሪዎች
- ሐ. በህበረት ሥራ ማስፋፊያ ኤጀንሲ፤ በአንስተኛና ጥቃቅን እንተርፕራይዝ ልማት ኤጀንሲ ወይም በሌላ የመንግስት አካል የትመዘገቡ
- መ. ሥራው የሚከናወነው በአማራ ክልል ሆኖ ከፕሮጀክት ወረዳዎች ከ100 ኪ/ሜ የማይረቅና የእሴት ሰንሰለቱን በጥሩ ሁኔታ የሚያግዙ

የአመልካቹ ድርጅት ተወካይ የሆነ ሆኖም አግሮቢግ ፕሮግራም ባዋቀረው ኮሚቴ ውሰጥ አባል ሆኖ የሚቀርቡ የፕሮጀክት ሃሳቦችን የሚገምገም ባለበት ሁኔታ ለዚህ የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ለመጠቀም ብቁ አይደረገውም።

#### 3.2 ፕሮጀክቱን ለመፍቀድ በመሰረታዊነት መሟላት የሚገባቸው ቅደመ ሁኔታዎች

አመልካቾች ሊያከናውኑ ያሰቡትን የሥራ እቅዳቸውን በተዘጋጀው የማመልከቻ ሥነስርዓት ማቅረብ ይጠበቅባቸዋል። ሁሉም የሚፈቀዱ የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ የሚከተሉትን ቅድመ-ሁኔታዎች ማሟላት ይኖርባቸዋል።

- የፕሮጀክቱ ሃሳብ በተመረጠ ምርቶች ላይ እሴት የሚጨምር መሆን አለበት
- በፋይናንስና በቴክኒክ አዋጭ መሆን አለበት
- ዘላቂነት ያለው የአካባቢ እንክብካቤን የሚያበራታታ
- በውስጡ አዲስ ቴክኖሎጂና ምርጥ ተሞክሮዎች የያዘ
- የገበያ አዋጭነቱ በትንታኔ የታገዘ
- የሚመረተው ምርት ወይም አገልግሎት ጥሩ ገበያ ስለመኖሩና ትርፋማ መሆኑ
- ፕሮጀክቱ አንስተኛ ባለይዘታዎችን ከእሴት ሰንሰለት ጋር የሚያስተሳስርና የሴቶችን ተሳተፎ ስለማበራታቱ መረጋገጥ አለበት።

#### 3.3 ሊፈቀድ የሚችሉ የፕሮጀክት ዓይነቶች

በርካታ የተለያዩ የመቀናጀት ድጋፍ የፕሮጀክት ዓይነቶች ሊተገበሩ ይችላሉ። ለአብነት ያህልም የሚከተሉት የፕሮጀክት ሃሳቦች ባላቸው የንግድ ልማት እቅድ መነሻነት በከፍተኛ ኢንቨስትመንት ወጪ የሚጠይቁ ፕሮጀክቶች ሊቀርቡ ይችላሉ።

በቴክኖሎጂ ላይ ኢንቨስት ማድረግ፤ እሴት ለሚጨምር የማቀነባበሪያ ማሸነሪ ለምሳሌ

- ከድህረ-ምረት በኋላ ምርቱ ጥራቱን ጠብቆ እንዲቆይ ለሚያግዘህ ማከማቻ መጋዘን (ብክነትን ለመቀነስ፤ ምርቱ ሳይበላሽ ለረጅም ጊዜ ለማቆት)
- የምርቱን ጥራት ለመጠበቅ እንዲያስችል ልዩታ ለማደርግ፤ ደረጃ መስጠት
- ምርቱ ሳይበላሽ ለረጅም ጊዜ እንዲቆይ የሚረዳ የማሸጊያ ቴክኖሎጂ፤
- የጅምላና የቸርቻሮ ግዢና ሽያጭን ለመመስረት
- ምርቱን ለማጓጓዝና ለማስራጨት ለማስፋፋት የሚረዱ ተግባራት
- ሴቶችና ወጣቶች እሴት በመጨምሩ በማቀነባበር ረገድ እንዲሳተፉ ለሚያግዙ
- የተለያዩ የአርሶ አደር አደረጃጀትን ከእሴት ሰነሰለት ተዋንያን ጋር ለማስተሳሰር

### 3.4 የፕሮጀክት ድጋፍ የገንዘብ መጠንና የአመልካቹ የመቀናጃ በጀት ድርሻ

የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ከዚህ በታች በተመለከተው የተወሰነ ነው።

- **ከፍተኛው የድጋፍ ገንዘብ መጠን** ለአንድ ፕሮጀክት 100,000 ሺህ ዩሮ (በኢትዮጵያ ብር 2,600,000 ሲሆን ይህም 1 ዩሮ 26 ብር የተሰላ ነው)
- **ዝቅተኛው የገንዘብ መጠን** ለአንድ ተገባር 2,000 ሺህ ዩሮ (52,000 ብር) ነው።

ሁሉም የእሴት ሰነሰለት ፕሮጀክት ሃሳቦች ለወረዳው ስትሪንግ ኮሚቴ መቅረብ የሚገባቸው ሲሆን ኮሚቴው በማወዳደሪያ መስፈርት አወዳድሮና ለፕሮጀክቱ የሚወጣውን ወጪና ከፕሮጀክቱ ትግበራ በኋላ ሊገኝ የሚችለውን ጥቅም አመዛዝኖ ውሳኔ ሃሳብ ያሳርፋል።

**አመልካቾች የፕሮጀክቱን አጠቃላይ ወጪ ቢያነስ 50% የመቀናጃ ገንዘብ ማቅረብ ይጠበቅባቸዋል።** የመቀናጃ ገንዘብ መጠን በፕሮጀክት ድጋፍ አጽዳቂ ኮሚቴ በእያንዳንዱ ፕሮጀክት ባህሪና ወደፊት ሊገኝ የሚችለው ውጤት አንጻር በተናጠል የሚወሰን ይሆናል።

የመቀናጃው ገንዘብ ድርሻ በአማራ ብድርና ቁጠባ ተቋም በሚከፈተው የባንክ ሂሳብ ቁጥር በጥሬ ገንዘብ የፕሮጀክት ድጋፍ ገንዘብ ከመክፈሉ በፊት ገቢ መደረግ ይኖርበታል። ከማህበራት፣ ከአንስተኛ የብድር ተቋምና ከንግድ ባንክ የሚገኝ ብድር ለዚህ የመቀናጃ የፋይናንስ ምንጭ ሆኖ ሊያገለግል ይችላል።

### 3.5 የፕሮጀክት ድጋፍ በጀት አከፋፈል

የፕሮጀክቱ ድጋፍ ገንዘብ በፈንዳ ሴክረታሪያት አማካኝነት በቅደሚያ ክፍያና ተከታታይ ክፍያዎች አፈጻጸሙ እየተፈተሽ የሚለቀቅ ይሆናል። የፕሮጀክቱ ሃሳብ በሚዘጋጅበት ወቅት በየጊዜው የሚያሰፈላገው የገንዘብ መጠን ከፕሮጀክቱ ክንውን ጋር ተጣጥሞ ተካቶ መቅረብ አለበት።

**3.6 የፕሮጀክት ቆይታ ጊዜ**

የፕሮጀክቱ ቆይታ ጊዜ እንደ ፕሮጀክቱ ባህሪ እየታየ በተናጠል የሚወሰን ይሆናል። ሆኖም ግን ፈፃሚ አካላት በዚህ የፕሮጀክት ሙከራ ጊዜ የሚያከናውኑትን ተግባር ከግባቸው ለመድረስ ቢበዛ በአንድ ዓመት ጊዜ ውስጥ የሚጠናቀቅ ቢሆን ይመረጣል።

**3.7 ለፈንዳ ብቁ የሆኑን ያለሆኑ ወጪዎች**

ለፕሮጀክቱ ብቁ የሆኑ ወጪዎች በሥራ ዕቅዱ ውስጥ የተካተቱት ብቻ ይሆናሉ። በትግበራ ጊዜ የሚወጡ ወጪዎች ሁሉ ለእሴት ሰንሰለት ለማበልፀግ ከተቀመጡት ዓላማዎች አንፃር ያበረከቱት አስተወደደና አሳማኝነቱ በግልጽ ማመላከት አለባቸው። ለአብነት ያህል የወጪ አመዳደቦች ከዚህ በታች በተመለከተው መሠረት ሊዋቀሩ ይችላሉ።

- ለመጋዘን ወይም ለማቀናበሪያ ግንባታ ወይም ዕድሳት (የህንጻውን ወለል፣ ግድግዳ፣ ወይም ጣሪያ ለማሻሻል ፣ የአየር ማስተንፈሻ ለማዘጋጀት፣ የጥበቃ፣ ኤሌትሪክ ሃይል ለማስገባት)
- ለድህረ-ምርት መያዣ መሳሪያዎች ገዢ፣ ደረጃ ማሳደጊያ፣ ተክላ / ለምሳሌ ማድረቂያ፣ ማዕጃ፣ ማሽኒያ፣ ደረጃ ለማወጣት፣ ለመለየት፣ ፀረ-ተባይና በሽታታን ለሚከላለክል መሳሪያ ግዢ፣ ለሃይል ተክላ
- የማቀናበሪያ መሳሪያ መግዣ፣ ደረጃ ማሳደጊያ / ለምሳሌ፡ ለመፍጫ፣ ማቀላቀያ፣ የተባይና የበሽታ መቆጣጠሪያ መሳሪያ፣ ኤሌትሪክ ለማስገባት .../
- ለአንስተኛ መሳሪያዎች ምገዣ / ማዘን፣ የሙቀት መለኪያ፣ የሂሳብ መኪናዎች የምርት መደርደሪያ

**ብቁ ያለሆኑና በዚህ ፈንዳ ሊሸፈኑ የማይችሉ ወጪዎች**

የዚህ ዓይነት ወጪዎች በእሴት ሰንሰለት ፈንድ ሊሰተናገዱ ስለማችሉ አመልካቹ በራሱ የፋይናንስ ምንጭ የሚሸኑ ይሆናል። እነዚህ ወጪዎች የሚከተሉትን ሊያካትቱ ይችላሉ።

- የድርጅቱ የዕለት ከዕለት ወጪዎች (የቀን ስራተኝ የጉለበት ዋጋ ፣ መንጓዣ/የመኪናና የሞተር ሳይክል)፣ ነዳጅ፣ የኤሌትሪክና የውሃ ፍጆታ፣ ለአላቂ እቀዎች፣ የመሳሰሉት ሲሆኑ እነዚህ በአብቁተ በብድር ሊታዩ የሚገባቸው ናቸው።
- ከተፈቀደው የድጋፍ ፈንድ በቀጥታ ተዛማጅነት የሌላቸው ወጪዎች፡ በውል ስምምነት ላይ ያልተካተቱ ተግባራት ወይም ከፕሮጀክቱ ጋር የማይገናኝ የስልጠና ወጪ
- ከፍተኛ ካፒታል ወጪ የሚጠይቁ መሣሪያዎች እንደ ትልቅ የመስክ ማሽነሪዎች፣ የግንባታ መሣሪያዎች፣ ተሽከረካሪዎች፣ ሰፊ የማቀናበሪያ የማከማቻ መሣሪያዎች፣

የግንባታ ሥራዎች (ህንፃ፣ ድልድይና መንገድ) የመሬት ግዢ፣ ከህግ ጋር የተያያዙ ወጪዎች

- የውል ስምምነት ከመፈረሙ በፊት የወጡ ወጪዎች መሸፈን፤ የዕዳ መካካሽ፤ አስቀድሞ በሌላ የፋይናንስ ምንጭ የተሸፈነን የማተካካት
- የመንግሥትን የዕለት ክፍያ አሰተዳዳሪዎች ወጪዎች ለመሸፈን
- በፋይናንስ ተቋማት በመሳተፍ አክሲዮን መገዛት
- የምግብና የሆቴል ወጪዎች፣ ስበሰባዎችን ለመሳተፍ የሚከፈል ወጪ ወይም ሥጦታ መስጠት
- ከፕሮጀክቱ ጋር ባልተዛመደ ሁኔታ ለደረሰ ጉዳት ማካካሻ የካሳ ክፍያ በአደራዳሪዎች፣ በስምምነት ወይም በሌሎች ሁኔታዎች ቢወሰንም

**3.8 ፈርጆ ብዙ ጉዳት፤ ሥርዓተ ፆታና አካባቢ ጥበቃ**

ፈርጆ ብዙ ጉዳት በልማት ተግባራት ላይ ተጽዕኖ ስለሚያሰድሩ ልዩ የፖሊሲ አቅጣጫ ስለሚያስፈልጋቸው በዓለም አቀፍ ደረጃ አገሮች በእነዚህ ፖሊሲዎች ላይ አጠቃላይ ስምምነት ደርሶታል። የጾታ እኩልነትና የአካባቢ ጥበቃ በፕሮጀክት እቅድና ትግበራ ወቅት ትልቅ ተኩረት ከሚሹ ጉዳት በወነኛነት የሚጠቀሱ ናቸው።

**ሥርዓተ-ፆታ**

የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ በዋነኛነት ከያዛቸው ግቦች መካከል በሴቶችና ወንዶችን መካከል አኩል የሆነ መብት፣ የስራ እድልና ግዴታ እንዲኖር ያበረታታል። ሴቶች በኢትዮጵያ በግብርና ዘርፍ በሰፊው ተሰማረትው እንደመገኘታቸው መጠን በዚህ የፈይናንስ ድጋፍ ዋነኛ ተሳታፊና ተጠቃሚ እንዲሆኑ ይፈለጋል። ስለሆነም፡-

- ፕሮጀክቱን ከሚተገብሩት የሴቶች አደረጃጀት፣ ማህበራት ወይም ጥቃቅን ተቋማት ከያዟቸው አባላት መካከል ሴቶች ድረሻ ቢያንስ 30% እንደሚሆኑ
- አግሮ ቢግ ፈንድ በመወሰን ረገድ ሴቶች ቢያንስ 40% ሚና እንዲኖራቸው
- በሚቀረጸው የድርጊት መርሃ-ግብር የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ በወሳኛነት መካተት ያለበት ሲሆን ለአብነት ያህልም የሴቶች የሥራ ጫና፣ የሃብት ባለቤትነት፣ በአመራረር ጥብብ ስለጠናና የመደራድር ሃይል የመሳሰሉት ወዘተ... ግምት ውስጥ መግባት ይኖርበታል።
- የሴቶች የሥራ ፈጠራ ለማበረታታት ሲባል የአቅም ግንባታ ተኮር የሆነ ስራዎች የሚከናወኑ ሲሆን የሴቶች አደረጃጀት የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድን ለዚህ ተግባር እንዲያመለክቱ ይጠበቃል።
- ሴቶችና ተጠቃሚ ያለሆኑ የህብረተሰብ ክፍሎች በዚህ የድጋፍ ፈንድ ተጠቃሚ ለመሆን የፕሮጀክት ሃሳብ እንዲያቀርቡ የሚደገፉ ሲሆን ፕሮጀክቱም በኢኮኖሚና

ማህበራዊ ጉዳዥ ላይ ዘላቂነት ያለው የመልካም አስተዳደር፣ የፋይናንስ አቅም፣ የስራ እድል፣ ገበያ ተኮርና ትርፋማነትን ታሳቢ ያደረገ መሆን አለበት።

**የአካባቢ ጥበቃ**

የመቀናጃ ድጋፍ ፕሮጀክት ሲተገበር የተፈጥሮ ሃብትንና የአካባቢ ንብረት ከሚያዛባና ከሚጎዳ ጉዳይ ነፃ መሆኑን ማረጋገጥ ይጠይቃል። የሚቀርቡትን የፕሮጀክት ሃሳቦች ሲመረጡ በተፈጥሮ ሀብትና በህዝብ ላይ ጉዳት አለማደርስ የሚለውን መርህ የተከተለ መሆን አለበት። ይህም በማህበረሰብና በስራው ላይ በሚሰማረው ግለሰብ ዘንድ ሊያደርስ የሚችለውን ችግር ማስወገድ ወይም መቀነስ ያስችላል።

የሚቀርበውን የፕሮጀክት ሃሳብ የሚመረምሩ አካላት ፈርጆ ብዙ ጉዳዥን የሚከታተሉበት ዝርዝር አባሪ 4 ከዚህ ማኑዋል ጋር ተያይዟል።

**4. ተቋማዊ አወቃቀር**

**4.1 የትግበራ ስልት**

በወረዳ ደረጃ ከእሴት ሰንሰለት ጋር በተያያዘ እጥረቶችን በመለየትና እጥረቶችን ለማስወገድ የሚቀረጹ የመፍተሄ መርሀገብሮችን በመንደፍ ሂደት የመሪ ሚና ይኖረዋል። የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ተገባራዊ የሚሆነው በውል ለተለዩ ጉዳዥ ላይ ብቻ ነው።

**4.2 የፕሮጀክት አስተዳደር**

በሀገር አቀፍ ደረጃ የኢ.ፌ.ዲ.ሪ ገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴርና የፊንላንድ የውጭ ጉዳይ ሚ/ር በመንግስታት መካከል የተፈራረሙ ሲሆን በአጠቃላይ በፕሮግራሙ ላይ ስልጣን አላቸው።

**4.2.1 በክልል ደረጃ**

የአማራ ብሄራዊ ክልላዊ መንግስት ገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ቢሮ በክልል ደረጃ የአግሮቢግ ፕሮግራም የፈተፈራረመ ሲሆን ፕሮግራሙን የመምራት ሃላፊነት አለው።

**የአግሮ ቢግ የሥራ አመራር ቦርድ**

የሥራ አመራር ቦርዱ ፕሮግራሙን በተመለከተ ስትራቴጂካዊ የመጨረሻና ከፍተኛ ውሳኔዎችን የሚሰጥ አካል ነው። ቦርዱ በአመት ከ1-2 ጊዜ ይሰበሰባል። የቦርዱ አባላትም ገ/አ/ል/ሚ/ር፣ ከገ/አ/ል/ሚ/ ቢሮ፣ ከግብርና ቢሮ፣ ከግድና ተራንስፖርት ቢሮ፣ ኢንዱስትሪና ከተማ ልማት ቢሮ፣ አ/ብ/ቁ/ተ/፣ የግል ተቋማት ተወካይ እና ከፊንላንድ መንግስት ውጭ ጉዳይ ሚ/ር (ኢምባሲ) በተወከሉ ከፍተኛ ባለስልጣናት የሚመራ ነው።

**የአግሮቢግ ክልላዊ የቴክኒክ ኮሚቴ**

ኮሚቴው በየወሩ የሚሰበሰብ ሲሆን ፕሮግራሙ በአገባቡ መተግበሩን፣ ውጤት መገኘቱንና የፕሮግራሙ ገንዘብ በብቃትና ውጤታማ በሆነ መልኩ መዋሉን ያረጋግጣል። ለፕሮግራሙም የቴክኒክ የሙያ ድጋፍ ይሰጣል። የኮሚቴው አባላትም ገ/አ/ል/ቢሮ ም/ሃላፊ ሰበሳቢ ሲሆን ግብርና ቢሮ፣ ንግድና ትራንስፖርት ቢሮ፣ ኢንዱስትሪና ከተማ ልማት፣ የህብረት ሥራ ማስፋፊያ ኤጀንሲ፣ የአማራ ነጋዴ ሴቶች ማህበር፣ የአማራ ንግድ መ/ቤትና ዘርፍ ማህበራት ፣ ቴክኒክና ሙያ ቢሮ፣ አብቁተና አግሮ ቢግ (ፀሃፊ) ሆኖ የተዋቀረ ነው።

**የፈንድ ሴክረታሪያት**

የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድን በክልል ደረጃ የማስተዳደሩ ሃላፊነት የክልሉ ገ/አ/ል/ቢሮ ሲሆን ቢሮው የፈንዱን የዕለተ ከዕለት ተገባር ለማከናወን ለአግሮ ቢግ ፕሮግራም ድጋፍ ዩኒት ውክልና ይሰጣል። ዩኒቱም የፕሮግራሙ ጸሃፊ ሆኖ የሚያገለግል ሲሆን በገ/አ/ል/ ቢሮ በሚሰየም የፕሮግራም ዳይሬክተርና የቴክኒክ አማካሪ ቡድን በሚመራ የውጭ አለምአቀፍ ቡድን መሪ ይመራል።

የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድን በተመለከተ ማንኛውም ጉዳይ ለፈንዱ ሴክረታሪያት መላክ የሚቻል ሲሆን ጉዳዩ ለሚመለከተው የክልል ወይም ወረዳ ኮሚቴ እንዲመለከተው ሊመራው ይችላል።

**4.2.2. በወረዳ ደረጃ**

የአግሮቢግ ፕሮግራም በሚተገበርባቸው ወረዳዎች የተለያዩ ኮሚቴዎች ይዋቀራሉ።

**የወረዳ ስቲሪንግ ኮሚቴ**

ስቲሪንግ ኮሚቴው በወረዳ አስተዳዳሪ የሚመራ ሆኖ በየሩቭ ዓመቱ የሚሰበሰብ ሲሆን በመሃል አስቸኳይ ሁኔታ ሲያጋጥም እንደሁኔታው ስብሰባ ሊጠራ ይችላል። የኮሚቴው አባላትም የገ/ፕ/ጽ/ቤት

ሃላፊ፤ የግብርና ጽ/ቤት ሃላፊ፤ የንግድና ትራንስፖርት ጽ/ቤት ሃላፊ፤ የገበሬዎች ማህበራት ዩኒዩን ሃላፊ፤ በአካባቢው የሚገኙ መንግስታዊ ያልሆኑ ድርጅቶች (መያድ) እና ሁለት የግል ዘርፍ ተወካዮች ይሆናሉ።

ኮሚቴው የፕሮግራሙን ዓመታዊ የሥራ ዕቅድ፤ በጀትና የክንውን ሪፖርት ያጸድቃል ይመረምራል፤ ፈርጆ ብዙ ሲክተሮችን ያስተባብራል። በወረዳ ቴክኒክ ኮሚቴ ታይቶ የሚመጣለትን የመቀናጃ ድጋፍ የፕሮጀክት ሃሳብ ተቀብሎ ያጸድቃል። ይህን የፋይናንስ ምንጭ ለመጠቀም የሚቀርቡ የፕሮጀክት ሃሳቦች ጥሪ በምን መልኩ መተላለፍ እንዳለበት ይወስናል። በክልል ደረጃ ውሳኔ የሚሹትን ጉዳዮች አይቶ ያስተላለፋል።

**የወረዳ ቴክኒክ ኮሚቴ**

ይህ ኮሚቴ ለወረዳው ስትሪንግ ኮሚቴ ሙያዊ ምክር የሚሰጥ ሲሆን በየወሩ እየተሰበሰበ የሚቀርቡትን የመቀናጃ ድጋፍ የፕሮጀክት ሃሳቦችን እየገመገመና የራሱን ምክራ-ሃሳብ አካቶ ለወረዳው ስትሪንግ ኮሚቴ ያቀርባል። ኮሚቴው በገ/ፕ/ጽ/ቤት ሃላፊ ሰብሳቢነት የሚመራ ሆኖ አባላቱም የገ/ፕ/ጽ/ቤት ሙያተኛ፤ የግብርና ጽ/ቤት ተወካይ፤ የንግድና ትራንስፖርት ጽ/ቤት ተወካይ፤ የገበሬዎች ማህበራት ዩኒዩን ተወካይ፤ በአካባቢው የሚገኙ መንግስታዊ ያልሆኑ ድርጅቶች ተወካይ፤ የግል ዘርፍ ተወካዮች፤ የአግሮ ቢግ የወረዳ አስተባባሪና የገ/ፕ/ጽ/ቤት የፋይናንስ ኦፊሰር በኮሚቴው ይሳተፋሉ። እንደአስፈላጊነቱ የዞን ገ/አ/ል/ ሙያተኛ በኮሚቴው ሊገኝ ይችላል።

**የወረዳ እሴት ሰንሰለት ፈንድ ባለድርሻ አካላት**

በእያንዳንዱ ምርት የተቋቋመው የወረዳ የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ባለድርሻ አካላት በየሩቭ ዓመቱ የሚሰበሰብ ሲሆን የግብርና ጽ/ቤት ሰብሳቢነትና በአግሮቢግ ወረዳ አስተባባሪ በመታገዝ ይመራል። ተሰብሳቢዎች በሚገናኙበት ጊዜ በዋጋ ሰንሰለት ማበልጸግ ባሉ ችግሮችና እጥረቶችን ለመቅረፍ በሚወሰዱ የመፍትሄ ሃሳቦች ላይ ይወያያዳል፤ ሊያከናውኑ ያሰቡትንም የድርጊት መርሃ-ግብር ያዘጋጃሉ።

**የወረዳ ፈንድ ሴክረታሪ**

የአግሮቢግ ወረዳ አስተባባሪ የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ የፕሮጀክት ሃሳብ ሊያቀርቡ የሚችሉትን አካላት ለመጋበዝ የሚደረግ ጥሪን ያስተባብራል ያመቻቻል። አስተባባሪው የፕሮጀክት ሃሳብ የሚያቀርቡትን አመልካቾች ከወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴ ጋር በመሆን እንዴት መጻፍ እዳለበት እገዛ ያደርጋሉ። ከዚህ በተጨማሪ የወረዳው አግሮቢግ አስተባባሪ የሚከተሉትን ተግባራት የከናውናል።

- ከወረዳ ባለድርሻ አካላት በመሆን የፕሮጀክት ሃሳብ አቀራረብና የአፈቃቀድ ሂደት ያስረዳል ያሳያል፤
- የተዘጋጀውን የድጋፍ ፈንድ በማስተዋወቅ ረገድ የወረዳውን ኮሚቴ ያግዛል ለምሳሌ ሥለ ፕሮጀክት ሃሳብ አቀራረብ ለሚመለከታቸው አካላት ግንዛቤ መፈጠር
- የፕሮጀክት ሃሳብ ያቀረቡ አካላትና የፕሮጀክት ሃሳቦችን መረጃ ይይዛል
- ሊቀርቡ የሚችሉ የፕሮጀክት ሃሳቦችን ያስረዳል የመስክ ጉብኝት የመቻቻል
- ለአመልካቾች የኮሚቴውን ውሳኔ ያሳውቃል፤ ስለ መቀናጃ ድጋፍ ፈንድ የሚያስፈልጉ ቅደመ ሁኔታዎችና ስለዋናው የፕሮጀክት ሃሳብ አቀራረብ ስለጠና ይሰጣል
- የቀረቡ የፕሮጀክት ሃሳቦች በሙያተኛ እንዲገመገሙ ያደረጋል
- ተቀባይነት ያገኙ የፕሮጀክት ሃሳቦችን የሚያውቁበትን ሁኔታ ያመቻቻል
- ከተመረጡ አመልካቾች ጋር ውል እንዲፈረም ያስተባብራል፤ በውሉ መሰረት ክፍያ መፈፀሙን ይከታተላል፤
- የፕሮጀክት ክትትልና ምዘና እንዲካሄድ ያደርጋል

**5. የፕሮጀክት ሃሳብ አቀራረብ ሂደት**

አምላካቾች የፕሮጀክት ሃሳባቸውን በሚያቀርቡት ወቅት በሚያገኙት ገንዘብ በመጠቀም እንዴት እንደሚተገብሩት ዝርዝር የድርጊት መርሃ-ግብር ማያያዝ ያለባቸው ሲሆን ሁለት ቅደም ተከተሎችን መከተል ይጠበቅባቸዋል። በመጀመሪያ አጠር ባለመልኩ የፕሮጀክቱን ንድፈ-ሀሳብ ማቀረብ ሲሆን ጽንሰ-ሃሳቡ በገምጋሚው አካል ተቀባይነት ያገኘ መሆኑ ሲገጽላቸው ወደ ዝርዝር የፕሮጀክት ሃሳብ ዝግጅት የሚገቡበት ይሆናል። ይህ አሰራር ለማዘጋጀት የሚወስደውን ረጅም ጊዜና ወጪ ለመቀነስ ያግዛል ተበሎ ታስቦ ሲሆን የፕሮጀክት ሃሳቡም በጥራት እንዲቀርብ ሚና ይኖረዋል።

**ቋንቋ**

የፕሮጀክት ንድፈ-ሀሳቡም ሆነ ዝርዝር የፕሮጀክት ሃሳብ በአማርኛ ወይም በእንግሊዘኛ ሊቀርብ ይችላል። የአግሮቢግ ሴክረታሪያት ጽ/ቤት ከመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ጋር የተያያዙ ሁሉንም መረጃዎች በአማርኛ እንዲወጡ ያደርጋል። ሁሉም የአማርኛ የፕሮጀክት ሃሳቦችና የኮሚቴ ስበሰባ ቃሉ-ጉብኤዎች ለመረጃ ሲባል ወደ እንግሊዘኛ የመለሳሉ።



**5.1 የፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳብ አቀራረብ ግንዛቤ መፍጠርና እንዲቀርብ ጥሪ ማስተላለፍ**

በወረዳው የእሴት ሰንሰለት ድርጊት መርሃ ግብር የሚጣጣም ብቁ የሆኑ ማንኛውም አመልካቾች የፕሮጀክት ሃሳብ ሊያቀረቡ ይችላሉ። ሂደቱም፦

**ለማህበረሰቡ ስለፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ አቀራረብ ግንዛቤ መፍጠርና ጥሪ ማካሄድ፡** የእሴት ሰንሰለትን ለማሻሻል የቀረበ የመቀናጃ የፋየናንስ ምንጭ መኖሩን የገንዘብ ፈጠራ መካሄድ ይኖርበታል። ዝርዝር የሆነ የገንዘብ መፍጠሪያ ድርጊት መርሃ-ግብር በወረዳ የቴክኒክ ኮሚቴና ባለድርሻ አካላት የሚዘጋጅ ይሆናል። የግንዛቤ ፈጠራው በሚመለከተው የወረዳ ጽ/ቤትና በአግሮቢግ ወረዳ አስተባባሪ የሚከናወን ሲሆን በዓመት አንድ ጊዜ ወይም እንደሁኔታው በተደጋጋሚ የሚዘጋጅ ይሆናል።

አግሮ ቢግ የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳቦችን ቤትኛውም ጊዜ (የጊዝ ገደብ ሳይኖረው) ይቀበላል። ለዚህም የሚያግዙ ስለፕሮጀክት አቀራረብ ጥሪና ማስተላለፊያ አጭር መመሪያና ወጥ የሆነ የፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳብ ማቅረቢያ ቅጽ (አባሪ 1) በበቂ ሁኔታ ተባዝቶ ለሥራ ዝግጁ ሆኖ መቀመጥ አለበት።

የአግሮቢግ የወረዳ አስተባባሪ ከወረዳ ቴክኒክ ኮሚቴ ጋር በመሆን ለመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ የፕሮጀክት ሃሳብ ጥሪን ያስተላልፋሉ፤ እንደመረጃ ምንጭ ሆነው ያገለግላሉ። የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳቦች እንዴት እንደሚጻፉ ያስረዳሉ። አስተባባሪው ማመልከቻዎችን ይቀበላል። እንዲጸድቁም ለቴክኒክ ኮሚቴው ያቀርባል።

**5.2 የቀረበን የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ መመርመርና ማጽደቅ**

የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ ማመልከቻ ቅጽ አባሪ 1 ወጥ ሆኖ የተዘጋጀ ሲሆን አመልካቾች ፍለጎታቸውን የሚገልጹበትና ለገምጋሚዎች የሚረዳ መሰረታዊ መረጃዎችን የሚሰጥ ነው።

አመልካቾች የፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳባቸውን በቀጥታ ለወረዳው አግሮቢግ አስተባባሪ መላክ አለባቸው። አስተባባሪውም የቀረቡለትን ማመልከቻዎች ሁሉ መዝገቦ በመያዝ ለወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴ ተሻሉትን ለመለየት ያቅባል። የቴክኒክ ኮሚቴ አባላት ወይም ኮሚቴው በሚሰይመው ቡድን የተሻሉትን ንድፈ-ሃሳቦች ለዚህ ተገባር በተዘጋጀው መገመገሚያ ወይም መለያ ቅጽ (አባሪ 2) በመጠቀም ይመረጣሉ። ለዚህም እንዲረዳቸው ከታች በተመለከቱት የመልመያ መስፈርቶች መጠቀም ይኖርባቸዋል።

- የእሴት ሰንሰለት (ጥያቄ ቁጥር 7) የፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳብ በተመረጠው የእሴት ሰንሰለት ጋር ያተኮረ መሆኑና በአመልካቹ የተለየውን የምርቱን ችግር ወይም እጠረት ከመቅረፍ አንፃር ያለው ፋይዳ
- የንግድ ልማት እቅድ (ጥያቄ ቁጥር 8) የፕሮጀክት ሃሳብ እጥረቱን ለመቅረፍ ምን አደዳዲስ አሰራሮችን ይዟል፤ በፕሮጀክቱ ትግበራ አሁን ያለውን ችግር እንዴት እንደሚያስወግድ በመጨረሻ የሚገኘው መልክም ወጤት ምን እንደሆነ የሚያሳምን መሆን አለበት
- የሚያመጣው አወንታዊ ተጽዕኖ (ጥያቄ ቁጥር 11) ሊለካ የሚችል ውጤት ስለመኖሩ፤ ተጠቃሚው ማን እንደሆነ፤ የሚገኘው አወንታዊ ተፅዕኖ ዘላቂነትን ያለው መሆኑ፤ ሁሉንም ባለድረሻ አካላት ተጠቃሚ ከማድረግ አንጻር
- የአመልካቹ የመፈጸም ብቃት (ጥያቄ ቁጥር 10) የቴክኒክ ችሎታ፡ አስተዳዳሪዎ ብቃቱ፤ የፋይናንስ አቅም፤ የያዛቸው ስራተኞች የሥራ ልምድና ብቃት በመጠቀም ፕሮጀክቱን በአጋባቡ ፈጽመው ግብን ከማሰካት አንፃር የሚመዘን ይሆናል።

**ተወዳዳሪዎችን መምረጥ**

እያንዳንዱ የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ በተመሳሳይ ጊዜ በሁለት ሙያተኞች ለየብቻ ነጥብ ይሰጣል። ከዚህ በታች በተመለከተው የመልመያ መስፈርት መሰረት ደረጃ የሰጣሉ።

መስፈርት	የተሰጠው ክብደት /ሀ/	በገምጋሚው የተሰጠ ወጤት (h10) /ለ/	ውጤት /ሐ = ሀ X ለ/
ከእሴት ሰንሰለት አንፃር	30%	8	2.4
የንግድ ልማት ዕቅድ	30%	8	2.4
ከሚያስከትለው አወንታዊ ተፅዕኖ	20%	7	1.4
የተወዳዳሪው ብቃት	20%	5	1.0
<b>ድምር</b>	<b>100%</b>		<b>7.2</b>

ተወዳሪዎችን በመስፈርቱ አወዳድሮ ከመለይት በፊት የቴክኒክ ኮሚቴው የመስክ ጉብኝት ሊያደረግ ይችላል። የጉብኝቱም ዓላማ ገምጋሚዎች አመልካቾችን ከዚህ በፊት የማያወቁቸው ከሆነና በፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳብ የቀረበው መረጃ ለማመሳከርና የመፈጸም ብቃታቸውን ለመፈተሽ ያገለግላል።

**ብቁ ተወዳዳሪን ለይቶ ማጽደቅ**

የእያንዳንዱ ገምጋሚ አማካኝ ውጤት በየፕሮጀክት ንድፈ-ሃሳቡ ከተሰጠ በኋላ የሁለቱ ገምጋሚዎች ነጥብ ተደምሮ አማካኝ ውጤት ይደረጋል። በውጤቱ መሰረት የወረዳው የቴክኒክ ኮሚቴ ለስትሪንግ ኮሚቴ የምክረ ሃሰብ ያቀርባል። ስትሪንግ ኮሚቴው ከ7.0 ነጥብ በላይ ያገኙትን ተስማምቶ ሊያጸድቀው ይችላል ካልሆነም ሌላ ውሳኔ ሊያሳርፍ ይችላል።

**5.3 ዝርዝር የፕሮጀክት ሃሰብ አዘገጃጀት**

በመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ላይ የሚውለው መዋለ ነዋይ የሚጠበቀውን ውጤት ለማግኘት የመጨረሻውን የፕሮጀክት ሃሰብ ተቀብሎ ለማስተናገድ እንዲቻል በተቻለ መጠን ጥሩ የፕሮጀክት ሃሰብ እንዲቀርብ ከፍተኛ እገዛ ይሻሉ።

**ለአመልካቾች የፕሮጀክት ሃሰብ አፃፃፍ ስልጠና መስጠት**

የፕሮጀክቱ ንድፈ-ሃሰብ ተቀባይነት እንዳገኘ አመልካቾች ስለዋናውና ዝርዝር ፕሮጀክት ሃሰብ አቀራረብ ከ1-2 ቀናት የሚቆይ ስልጠና ለመስጠት በአግሮቢግ ወረዳ አስተባባሪ አማካኝነት ጥሪ ይተላለፋል። ሥለጠናው ከሚያካትታቸው ርዕሶች መካከል መሰረታዊ የእሴት ሰንሰለት ፈንድ ግቦች፣ የተፈቀዱና የተከለከሉ የወጪ ርዕሶች፣ ስለ ፕሮጀክት ሃሰብ አዘገጃጀት መመሪያ (የፕሮጀክቱ አወቃቀር፣ የፕሮጀክት አፈቃቀድ ሂደት፣ የውል ሰነድ፣ የክፍያ አጠያየቅና ግዢ፣ ሪፖርት፣ ክትትልና ምዘና፣ ኦዲት ስለማስደረግና አግባብነት በሌላቸው ተግባራት ምክንያት ሊከሰቱ ስለሚችሉ ጉዳዮችን ያጠቃልላል። ይህ ስልጠና ስለመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ የጋራ ግንዛቤ ይፈጥራል። ጥራት ያለው የፕሮጀክት ሃሰብ እንዲቀርብ እገዛ ያደርጋል፤ ትግበራውንም ያሳልጣል።

**ለፕሮጀክት ሃሰብ ዝግጅት የሚደረግ ሙያዊ እገዛ**

ከስልጠና በኋላ አመልካቹ የፕሮጀክት ሃሰብና የስራ እቅድ ለማዘጋጀት በቁ አይደለሁም በሎ ካሰበ የወረዳው የቴክኒክ ኮሚቴ ሙያዊ እገዛ እንዲያደርግለት በስልጠና ወቅት ሊጠይቅ ይችላል። የወረዳ ቴክኒክ ኮሚቴ በስልጠና ወቅት ድጋፍ የሚሹቱን መለየት ይጠበቅባቸዋል።

**ዝርዝር የመቀናጃ ድጋፍ የፕሮጀክት ሃሳብ ዝግጅት**

አመልካቾች በተዘጋጀው የፕሮጀክት ሃሳብ ማቅረቢያ ቅጽ (አባሪ 3) በመጠቀም ማዘጋጀተና ማቅረብ ሃላፊነት አለባቸው። የፕሮጀክት ሃሳቡን ለመፍቀድ እንዲቻል የሚከተሉትን ጉዳዮች ምላሽ መስጠት የኖርበታል። ብእሴት ሰንሰለት የተለዩ ችግሮችን ምላሽ የሚሰጥ መሆን አለበት፤ ሊመዘንና ሊቆጠር የሚችል ውጤት የሚያመጣ መሆን አለበት፤ ውጤቱ በመጨረሻ ሲመዘን በተጠቃሚዎች ዘንድ ተጨባጭ ለውጥ የሚያሳይ መሆን አለበትና አባሪ 4 የተመለከቱትን ፈርጂ ብዙ ሁኔታዎችን በአጋባቡ መመለስ ይጠበቅበታል። አመልካቾች የተሟላ የፕሮጀክት ሃሳባቸውን ለአግሮቢግ አስተባባሪ ማቅረብ ያለባቸው ሲሆን አስተባባሪውም መዝገብ ለወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴው ያቀረባል።

**5.4 ማጽደቅና አመልካቹ ውል እንዲወስድ ማሰወቅ**

የፕሮጀክት ሃሳቡ እንደደረሰ የቴክኒክ ኮሚቴው የተወሰኑ አባላቱን የፕሮጀክት ሃሳቡን እንዲመረምሩ ሊመድብ ይችላል፤ አስፈላጊ ከሆነም የውጭ አማካሪዎችን ሊጠቀም ይችላል፤ ለውጭ አማካሪዎች የሚፈጸም ክፍያም በጀት ይያዛል።

**የብቃት ፍተሻ**

እያንዳንዱ የፕሮጀክት ሃሳብ በ3 ሙያተኞች በተናጠል በተመሳሳይ ጊዜ ወጥ በሆነ መስፈርት ይመዘናሉ። በጨረሻም የ3ቱ ውጤት በአማካኝ ተሰልቶ በአባሪ 5 ቅጽ ተጠቃሎ ደረጃ ይሰጣቸዋል።

**የማወዳደሪያ መስፈርቶች የሚከተሉት የሆናሉ**

- 1) የእሴት ሰንሰለት ፕሮጀክት ሃሳብ /ጥያቄ ቁጥር 7/ንድፈ-ሃሳብ በተመረጠው የእሴት ሰንሰለት ጋር ያተኮረ መሆኑና በአመልካቹ የተለየውን የምርቱን ችግር ወይም እጠረት ከመቅረፍ አንፃር ያለው ፋይዳ
- 2) የንግድ ልማት እቅድ (ጥያቄ ቁጥር 8) እጥረቱን ለመቅረፍ ምን አደዳዲስ አሰራሮችን ይዟል፤ በፕሮጀክቱ ትግበራ አሁን ያለውን ችግር እንዴት እንደሚያስወግድ መጨረሻ የሚገኘው መልክም ወጤት ምን እንደሆነ የሚያሳምን
- 3) የትግበራ ስልቱ /ጥያቄ ቁጥር 9/ እቅዱን ተመጣጣኝ በሆነ ገንዘብና ሊጨበጥ የሚችል ውጤት በተቀመጠለት የጊዜ ገደብ ማሳካቱ
- 4) የአመልካቹ የመፈጸም ብቃት (ጥያቄ ቁጥር 10) የቴክኒክ ችሎታ፣ አስተዳዳሪ-ዊ ብቃቱ፣ የፋይናንስ አቅም፣ የያዛቸው ስራተኞች የሥራ ልምድና ብቃት በመጠቀም ፕሮጀክቱን በአጋባቡ በመተግበራቸውና ግብን ከማሰካት አንፃር የሚመዘን ይሆናል።

- 5) ከሚጠበቁት ተጨማሪ ጥቅሞች አንጻር / ጥያቄ ቁጥር 11/ ከፕሮጀክት የሚጠበቁ ጥቅሞች በውል ተለይቶ መገለጽ አለበት። ከትግበራው የሚገኘው ጥቅም ለፕሮጀክቱ ከወጣው ወጪ ጋር መነፃፀር ይኖርበታል።
- 6) ከታላሚ ተጠቃሚዎች አንጻር /ጥያቄ ቁጥር 12/ የእሴት ሰንሰለት ተዋንያን ከፕሮጀክቱ ተጠቃሚ መሆን አለባቸው፤ በተለይ ሴቶችና ወደጎን የተተዉ ድሃ አርሶ አደሮች ወይም አንስተኛ ባለይዘታዎች ቅድሚያ ስለማገኘታቸው
- 7) ከበጀት አንጻር /ጥያቄ ቁጥር 13/ የቀረበው የማስፈጸሚያ በጀት ያልተጋነነና በመረጃ የተደገፈ የወጪ ግምት ሆኖ፤ በተለያዩ ርእሶች የተጠየቀው በጀት ከሥራው ጋር ከሚጠበቀው ውጤት አንጻር የተጣጣመ ስለመሆኑ
- 8) ከመቀናጃ በጀት አንጻር /ጥያቄ ቁጥር 14/ አመልካቹ የፕሮጀክቱን ምን ያህል ድርሻ በራሱ ገንዘብ (በጥሬ ገንዘብ) ለመሸፍን ይችላል ወይም ፍላጎት አለው።
- 9) ሊሳኩ ከሚችሉ አመላካቾች አንጻር /ጥያቄ ቁፅር 15/ የሚጠበቁ ውጤቶች ሊሳኩ ሊደረስባቸው የሚችሉ ሆነው ወደ ትግበራ ሲገባ እንዴት የእሴት ሰንሰለትን እንደሚያዳብርና ተጠቃሚዎች እነማን እንደሆኑ የሚገኘው ውጤት ዘላቂነት ያለውና አንስተኛ ባለይዘታዎችን የሚጠቅም ስለመሆኑ
- 10) ፈርጂ ብዙ ሁኔታዎች- ሥርዓተ-ፆታ /ከመከታታያ ቅፅ 1- 4/ ፕሮጀክቱ ሲታቀድ የሴቶችንና የወንዶችን ተሳትፎ በደንብ ግምት ውስጥ ያሰገባና ሥርዓተ-ፆታን እንደዋነኛ ስራ በእቅዱ ውስጥ ያካተተ ስለመሆኑ
- 11) ፈርጂ ብዙ ሁኔታዎች- የአካባቢ እንክብካቤ / ከመከታታያ ቅፅ 5-8/ የፕሮጀክት ሃሳብ ሲቀርብ የአካባቢ ደኅንነት በደንብ ግምት ውስጥ ገብቶ ተዘጋጅ መሆን አለበት። አስፈላጊ ከሆነና ተፅዕኖ የሚያስከትል ከሆነ ችግሩን ለመቀነስ ያስቀመጠው መፍትሄ በፕሮጀክት ሃሳብ መታየት አለበት።

**የመስክ ግምገማ**

አስፈላጊ ሲሆን የገምጋሚው ቡድን በፕሮጀክት ሃሳብ የተካተቱ መረጃዎችን ትክክለኛነት ለማረጋገጥ የመስክ ምልከታ ሊያካሂድ ይችላል። ለዚህም የፕሮጀክት ታላሚዎችን ወይም አመልካቾችን ቃለ-መጠይቅ ሊያደርግ ይችላል። ለምሳሌ ሥርዓተ-ፆታን በዝርዝር መመልከት ይቻላል።

**ፈርጂ ብዙ ጉዳደደችን መገምገም**

ገምጋሚው ቡድን የሥርዓተ-ፆታና የአካባቢ ደኅንነት ጉዳይ በፕሮጀክት ሃሳብና በእቅድ ዝግጅት ወቅት በበቂ ሁኔታ መካተቱን መረጋገጥ አለበት። አስፈላጊ ከሆነም ተጨማሪ መወሰድ ያለባቸውን እርመጃዎች መከለስም ካለበት በውሳኔ ሃሳብ መካትት ይኖርበታል።

**ማደማደሚያና ምክረ ሃሳቦች**

በመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ የፋይናንስ ምንጭ የሚከናወን እንሸሽትመንት በተቻለ መጠን በርካታ ቁጥር ላለው አርሶ አደር ጥቅም ስለማሰገኘቱና ፕሮጀክቱም የፋይናንስ አዋጭነቱ መረጋገጥ አለበት። የገምጋሚው ቡድን የፕሮጀክት ሃሳቡን በቴክኒክ ብቃቱና በሌሎች መመልመያ መስፈርት መመዘን ያለበት ሲሆን አስፈላጊ ከሆነም የሚሰጠው አስተያየት የትግበራውን ስልት ወይም በጀቱን እስከመቀይር ድረስ ሊሆን ይገባል።

በመጨረሻም ገምጋሚው ቡድን የጠረጴዛና የመስክ ግመገማውን ካካሄደ በኋላ ለወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴ ማደማደሚያና ምክረ ሃሳቦች ያቀርባል።

- አጠቃላይ ማደማደሚያ :- በቀረበው የፕሮጀክት ሃሳብ ላይ በኢኮኖሚ፣ በማህበራዊና በቴክኒክ ዙሪያ ያለውን ድርሻ ግልፅና አጥር ያለ አስተያየት ማስፈር
- ምክረ ሃሳብ :- የቀረበው ፕሮጀክት ሃሳብ የቴክኒክ ኮሚቴው እንዲያጸድቅ ወይም ወደ አመለካቹ ተመልሶ ተከልሶ እንዲቀረብ ወይም ብቁ ባለመሆኑ ውድቅ መሆን እንዳለበት እንደሚያመለክት ይጠበቃል።

**በአብቁተ የሚደረግ የፕሮጀክት ሃሳብ ግምገማ**

የአብቁተ ቅ/ጽ/ቤት ተወካይ በወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴ አባል ሆኖ ይሳተፋል፤ በሚቅረበው የሥራ እቅድ ላይ ሙያዊ ምክር ይሰጣል። የሚቀረበው የፕሮጀክት ሃሳብ ለብድር ብቁ ከመሆን አንጻር እገባ ያደርጋል፤ አብቁተ ከመጀመሪያው ጀምሮ በፕሮጀክቱ ላይ ማሰተፋ ከዘላቂነት አንጻር ከፍተኛ አስተዋጽኦ ይኖረዋል።

**በወረዳ ስትሪንግ ኮሚቴ ማጽደቅ**

የእያንዳንዱ ገምጋሚ አማካኝ ውጤት በየፕሮጀክት ንደፈ-ሃሳቡ ከተሰጠ በኋላ የገምጋሚዎች ነጥብ ተደምሮ አማካኝ ውጤት ይደረሳል። በተገኘው ነጥብ መሠረት ለእያንዳንዱ የፕሮጀክት ሃሳብ የማጠቃለያ ደረጃ ይሰጣል። በተገኘው ውጤትና ደረጃ እንዲሁም በአብቁተ ግምገማ መሠረት የወረዳው የቴክኒክ ኮሚቴ አመልካቹ በራሱ ማወጣት ያለበትን የመቀናጃ በጀት (15%) ጨምሮ የውሳኔ ሃሳብ ለስትሪንግ ኮሚቴ ያቀርባል።

የወረዳው ስትሪንግ ኮሚቴ የቀረበለትን የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ምክረ ሃሳብ ከተመለከተ በኋላ ስትራቴጂካዊና ቅድሚያ የሚሰጣቸውን በመለየት፣ ከፕሮጀክት ቦታ ወይም ከአካባቢ ምርጫ አንጻር፣ ከሚጠበቁ ውጤቶችና ከፋይናንስ አቅም ጋር አገናዝቦ የመጨረሻ ውሳኔ ያስርፋል።

**የአግሮ ቢግ ስምምነትና የፕሮጀክት መፈቀድን ስለማሳወቅ**

የወረዳው ስትሪንግ ኮሚቴ ውስጥ ለአግሮቢግ ፕሮግራም ድጋፍ ዩኒት ፈንድ ጽ/ቤት የመጨረሻ ግምገማ ይልካል፤ አግሮቢግም ስምምነቱን ለውረዳው እንደገለጸ የፕሮግራሙ ወረዳ አስተባባሪ የተመረጠውን አመልካች ያሳውቃል ያልተመረጡ ተወዳዳሪዎችም ሂደቱንና ውጤቱን እንዲያውቁት ያደርጋል።

## 6. የድግፍ ፕሮጀክት ትግበራ

### 6.1 ሕጋዊ የውል ስምምነት

የፕሮጀክት ሃሳቡ ተቀባይነት እንዳገኘ ወደትግበራ ይገባል። ወደትግበራ ለመግባት ፕሮጀክቱ ስለሚተገበርበት ሁኔታ በተመረጠው አመልካችና በፈንዱ ስክረታሪያት መካከል ሕጋዊ የውል ስምምነት ይፈረማል። በሁሉም ፕሮጀክቶች ወጥ የሆነ የውል ስምምነት ቅጽ (አባሪ 6) አንዲኖር ታስቦ ናሙናው ከዚህ ማኑዋል ጋር አበሪ ሆኖ ተያይዟል።

የፈንዱ ስክረታሪያት ጽ/ቤት ፕሮጀክቱን ለመተግበር እንደተመረጠው አመልካች አቅም ሁኔታ ጋር ታይቶ ከትግበራ በፊት ስልጠና ሊያዘጋጅ ይችላል። የስልጠናው ርዕስም በክፍያ አፈፃፀምን የግዢ ሥርዓት፣ በፋይናንስ አስተዳደርና ሂሳብ አያያዝ፣ በሪፖርት አዘገጃጀት፣ በኦዲትና በፕሮጀክት ክትትልና ምዘና ይሆናል ዙሪያ ይሆናል።

### 6.2 የባንክ ሂሳብ ቁጥርና የክፍያ አፈፃፀም

ለፕሮጀክቱ ማስፈጸሚያ የሚያስፈልገው ቅድሚያ ክፍያ ከመለቀቁ በፊት ተጠቀሚው ድርጅት ቅድሚያ በአበቁተ በፕሮጀክቱ ስም ልዩ የባንክ ሂሳብ ቁጥር መክፈት ይጠበቅበታል። ከፕሮጀክቱ ጋር የተያያዘ ማንኛውም ክፍያ በተከፈተው የባንክ ሂሳብ ቁጥር ብቻ የሚንቀሳቀስ ይሆናል። ከዚህ ጋር ተያይዞ ለሂሳብ ቁጥሩ ለብቻው የሂሳብ መዝገብ ከሌላ ጋር ሳይቀላቀል ይቋቋማል።

### የገንዘብ ፍላጎት ሰንጠረዥና ክፍያ አጠያያቅ

የተመረጠው ድርጅት በትግበራ ወቅት በተለያየ ጊዜ የሚስፈልጋቸውን የገንዘብ ፍላጎት የሚያሳይ ሰንጠረዥ ከፕሮጀክት ሃሳቡ ጋር ተካቶ መቅረብ ይኖርበታል። ተከታታይ ክፍያዎችን ተጠቃሚው በጽሁፍ ጥያቄውን ማቅረብ የሚጠበቅበት ሲሆን ከዚህ ጋር ወቅታዊ የአፈጻጸም ሪፖርትና ለክፍያው አስረጅ የሆኑ ደጋፊ ሰነዶችን አያይዞ ማቅረብ አለበት።

### የመጨረሻ ክፍያ

የፕሮጀክቱ የመጨረሻ ክፍያ (የፕሮጀክቱ ጠቅላላ ወጪ 5%) የሚለቀቀው ስለፕሮጀክቱ አፈፃፀም የማጠናቀቂያ ሪፖርት ተዘጋጅቶና ለፈንዱ ስክረታሪያት ቀርቦ፣ ከፕሮጀክቱ ጋር የተያያዘ ማንኛውም የተጠለጠሉ ጉዳዮች ሁሉ እልባት አግኝተውና የፕሮጀክቱ ፋይል ከተዘጋ በኋላ ይሆናል።

### 6.3 ግዢ

የፕሮጀክቱ ተግባራዊ ድርጅት ከተፈቀደው ፕሮጀክት ላይ ግዢ ሊያከናውን ይችላል። ግዢ በሚፈጸምበት ወቅት ሥራ ላይ የሚውለው የክልሉ መንግስት በሚከተለው የግዢ ሥርዓት ይሆናል። የፈንዱ

ሴክረታሪያት ጽ/ቤት ፈፃሚዎች የሚመሩበት የግዢ ማኑዋል ያዘጋጃል ለትገበራም እንዲያግዝ ለሚመለከታቸው ሙያተኞች ስልጠና ይሰጣል።

**ከገዢ በፊት የአግሮቢግን ስምምነት ማግኘት፡** የፕሮጀክት አስፈጻሚው የግል ተቋም ከሆነ የግዢ ውል ከመያዙና ግዢ ከመፈጸሙ በፊት ስለተከተለው የግዢ ሥርዓት ከመንግሥት የግዢ ሥርዓት አንፃር መታየት ስላለበት ከፈነዱ ሴክረታሪያት ወይም የወረዳውን አግሮቢግ ስምምነት ማግኘት አለበት።

**6.4 የፋይናንስ አስተዳደርና የሂሳብ አያያዝ**

የፈንዱ ተጠቃሚ ድርጅት ተገቢና ግልጽ የሆነ የፈንድ አስተዳደር የመዘርጋት ሃላፊነት አለበት። በአተገባበር ላይ ብክነት ወይም ያልተፈቀደ ክፍያ ተፈፅሞ ቢገኝ ለፕሮጀክቱ የሚለቀቀው ገንዘብ እንዲቋረጥ ምክንያት ሊሆን ይችላል። አግባብነት የሌለው ወጪ ተፈፅሞ ቢገኝ ለፕሮጀክቱ ገንዘቡ ተተክቶ ወጪው በፈፃሚው ድርጅት የሚሸፍን ይሆናል።

**የሂሳብ አያያዝ**

ለአያያዝ ማኅተም ፕሮጀክት ከሌላ ሂሳብ ጋር ሳይቀሰቀል ለብቻው ተገቢ የሆነ የገቢና ወጪ መዝገብ ይቋቋማል። ተፈላጊ መረጃዎች በሙሉ በሂሳብ መዝገቡ መሞላት ያለባቸው ሲሆን ለምዝገባ መነሻ የሆኑ የሂሳብ ሰነዶች (የግዢ ማዘዣዎች፣ ደረሰኞች፣ አቅራቢዎች የተለዩበት ማብራሪያ...) ለአስረጅነት መያያዝ አለባቸው።

የፕሮጀክት ተገባሪው ድርጅት አስቀድሞ በተፈረመው ውል መሰረት የሂሳብ መግለጫ ሪፖርቶችን ማዘጋጀት ይጠበቅበታል። ከፕሮጀክቱ ጋር የተያያዘ ማንኛውም መዝገብ፣ የሂሳብ መግለጫ ሪፖርቶች፣ ደጋፊ የሂሳብ ሰነዶች፣ ወዘተ... ፕሮጀክቱ ከተጠናቀቀና አግሮቢግ ሂሳቡን አስመርምሮ የኦዲት ሪፖርት ከወጣ በኋላ ቢያንስ ለ3ዓመታት በአግባቡ ጠብቆ ማቆየት አለበት።

**6.5 የሩቭ ዓመት ክንውን ሪፖርት**

የፈንዱ ተጠቃሚ ድርጅት በአባሪ 7 ቅጽ መሰረት የየሩቭ ዓመት የተሟላ የአፈፃፀም ሪፖርት ማቅረብ አለበት። ሪፖርቱ ለወረዳው አስተባባሪ የሚሰጥ ሆኖ አስተባባሪው የሁሉንም አዘጋጅቶ ለውረዳው የቴክኒክ ኮሚቴ ያቀርባል። ኮሚቴውም የራሱን አስተያየት አካቶ ለወረዳው ስትሪንግ ኮሚቴ ይሰካል።

**6.6 የፋይናንስ ሪፖርት**

በተመሳሳይ በየሩቭ ዓመቱ የመጨረሻ ወር ላይ የፕሮጀክቱን የገቢና የወጪ ሪፖርት አዘጋጅቶ መላክ ይጠበቅበታል። የፕሮጀክቱ ለቀጣይ ሩቭ ዓመት የሚያስፈልገው ገንዘብ የሚለቀቀው ያለፈው



ሩቭ ዓመት የፋይናንስ ሪፖርት ሲቀርብ ብቻ ይሆናል። የፋይናንስ ሪፖርቱ ከሥራ ክንውን አፈፃፀም ሪፖርት ጋር ተያይዞ መላክ አለበት።

የየሩቭ ዓመቱ የፋይናንስ ሪፖርት ማቅረቢያ ቅፅ አባሪ 8 ከዚህ ማኑዋል ጋር የተያያዘ ሲሆን የፕሮጀክቱ የተፈቀደው በጀት በየንኡስ አርእሶቱና የወጪ ሂሳብ መደብ ይሞላል። የባለፉት ሩቭ ዓመታትና የወቅቱ ሩቭ ዓመት ወጪ በተዘጋጀላቸው ቦታ የሞላል። ከተፈቀደው ጠቅል በጀት እስካሁን የወጠጣውን የወጪ ድምር በመቀነስ ድርጅቱ ያለተጠቀመበትን ወይም ሥራ ላይ ያልዋለውን በጀት ያገኛል።

### 6.7 ክትትልና ቁጥጥር

የወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴና የወረዳው ፕሮግራም አስተባባሪ ፕሮጀክቶች እንዴት እየተከናወኑ እንደሆነ ወደመስክ እየተወጣ ተከታታይ የሆነ ክትትልና ቁጥጥር ማድረግ ይጠበቅባቸዋል።

#### በመከናወን ላይ ያሉ ፕሮጀክቶችን ክትትል ማድረግ

የወረዳው ፕሮግራም አስተባባሪ በመከናወን ላይ ያሉ የሁሉንም ፕሮጀክቶች ሪፖርት በመረከብ ምዝገባ በማካሄድ አፈፃፀሙን ከዕቅዱ ጋር ያነፃጽራል። በመቀጠልም

1. የፋይናንስ ሪፖርት በትክክል መዘጋጀቱንና **አስፈላጊ ደጋፊ ሰነዶች መያያዣቸውን ያረጋግጣል**
2. ከፈንዱ ተጠቃሚ በደረሰው የቅድሚያ ክፍያ ጥያቄ መሰረት በቀጣይ 3 ወራት የሚያስፈልገውን ገንዘብ በማዘጋጀት ለሴክረታሪያት ጽ/ቤት ይልካል
3. አጠቃላይ የፕሮጀክትን አፈፃፀም በተለይ ከእቅዱ አንፃር የሚያሳይ አጠር ያለ የማጠቃለያ ሪፖርት አዘጋጅቶ ለወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴ ያቀርባል።

የወረዳው ፕሮግራም አስተባባሪው በትግበራ ላይ አፋጣኝ ምላሽ የሚሹትን ችግሮችን ተሎ ምላሽ መስጠት ያለበት ሲሆን ችግሮችን መከሰታት ሃሰቶቻቸው ጋር ለወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴው ያሳውቃል።

#### የመስክ ቁጥጥር

የወረዳው ቴክኒክ ኮሚቴው ሁሉንም ፕሮጀክቶች መስክ በመውጣት የሚጎበኝበትን ጊዜ አስቀድሞ እቅድ ያወጣል። የመስክ ጉብኝት የሚደረገው ቡድን አባላት የወረዳው ፕሮግራም አስተባባሪ እና ከቴክኒክ ኮሚቴው አባላት መካከል ወይም አገልግሎት ከሚሰጡ የውጭ አካላት በመመደብ ይሆናል። የመስክ ጉብኝቱ ሳይቆራረጥ ማከናወን ያስፈልገበት ዋናው ምክንያት

- የፋይናንስ አስተዳደሩና አደረጃጀቱ ትክክል መሆኑንና ሥራ ላይ የዋለው ገንዘብ በትክክል ሪፖርት መደረጉን ለማረጋገጥ

- የተከናወነው ተግባር በእቅድ ከተያዘው አንጻር ምን ያህል እንደሆነ ለማጣራትና ለሚቀጥለው ሩብ ዓመት የሚያስፈልገውን ገንዘብ ለመልቀቅ የሚስችል ሁኔታ እንዳለ ለመፈተሽ ነው።

በትግበራው የመጀመሪያ ጊዜ ግትትል ማድረግ ሥራ ላይ የዋለው ገንዘብ በስምምነቱ ለተጠቀሱ ተግባራት ላይ መዋሉንና ግዢዎች ስርዓቱን ጠበቀው የተከናወኑ ለመሆኑ ለማረጋገጥ ይጠቅማል።

**የፕሮግራሙን የፋይናንስ አስተዳደር ማኑዋል ባለመተግበር ሊከሰቱ የሚችሉ ጉዳዮች**

የፈንዱ ተጠቀሚ ድርጅቶች ይህን ማኑዋል ባለማከበራቸው በመጀመሪያ የሚወሰድው እርምጃ የሚቀጥለውን ሩብ ዓመት የሚለቀቅ ገንዘብ ሊያሰርዝ ችላል። ቀጥሎም በጉዳዩ ላይ በቂ ማብራሪያ ካልተገኘ ልዩ የሂሳብ ኦዲት እንዲከናወን ይደረጋል። አሁንም ከፕሮጀክት ተጠቃሚው ወገን በቂ ትብብር ካልተገኘ ተጨማሪ ጉዳት ከማስከተሉ በፊት ወዲያውኑ ፕሮጀክቱ እንዲቋረጥ ይደረጋል። በዚህ ሂደት ወንጀል የተፈጸመ ከሆነ፤ ወይም የፕሮጀክቱ ገንዘብ ባክኖ ከተገኘ ገንዘቡ እንዲተካና በአጥፊዎችም ላይ በፈፀሙት እምነት ማጉደል የፈንዱ ሴክረታሪያት ክስ ሊመሰርት ይችላል።

**6.8 የማጠናቀቂያ ሪፖርትና ፕሮጀክትን መዘጋት**

ፕሮጀክትን በአግባቡ ማጠናቀቅንና ሥርዓቱን ጠብቆ መዘጋት አስፈላጊ ነው። አንድ ድርጅት ሲያካነውን የቆውን ፕሮጀክት ከመዘጋቱ በፊት ያልተጠናቀቁ ምዝገባዎች፤ በሚመለከተው አካል ያልፀደቁ በፕሮጀክቱ የተገኙ የስራ ውጤቶችና ያልተጠናቀቁ የፋይናንስ ጉዳዮች በሙሉ በተገቢው መልኩ መጠናቀቅ አለባቸው።

እንዲሁም ባልተጠናቀቁም ሆነ በሌሎች ጉዳዮች ላይ ከፕሮጀክት ፈጻሚው ጋር መልካም የስራ ትብብር እንዲኖር ለማስቻል የመጨረሻ የፕሮጀክቱ 5% ክፍያ የማጠናቀቂያ ሪፖርት ከተዘጋጀና ከቀረበ በኋላ የሚፈጸም ይሆናል።

**የማጠናቀቂያ ሪፖርት**

ፕሮጀክቱን ሲከናወን የቆየው ድርጅት ለዚህ ሲባል በተዘጋጀው የፕሮጀክት ማጠናቀቂያ የሪፖርት ማቅረቢያ ቅፅ በአባሪ 10 መሠረት አዘጋጅቶ ማቅረብ ይጠበቅበታል። የሪፖርቱ ይዘቱም ያለፉትን ሩብ ዓመታዊ ሪፖርቶችን አጠር አድረጎ አጠቃሎ ያያዘ፤ በፕሮጀክቱ የውል ስምምነት በተጠቀሱ ዋና አማላካቾች መሠረት የተገኙ ውጤቶች የዳሰሰ መሆን ይኖርበታል።

**ፕሮጀክቱን መዘጋት**

በወረዳ ደረጃ ፕሮጀክቶችን ለመዘጋት የሚያስፈልገውን መድረክ የማዘገጀት ሃላፊነት የወረዳው የቴክኒክ ኮሚቴና የውረዳ አግርቢግ አስተባባሪ ድረሻ ነው። ፕሮጀክቱን ለመዘጋት ከሚወሰዱ አስተዳደራዊ እርምጃዎች መካከል

1. አንድ ወይም በርካታ የሆኑ ከተወሰኑ ባለድርሻ አካላት ጋር ተኮር ውይይት ማካሄድ /አባሪ 11/ በመጠቀም
2. ከፕሮጀክቱ ውጤት ተጠቃሚዎች ያገኙትን ጥቅም በምስክርነት ማሰባሰብ /አባሪ 12/
3. ሁሉም ያለተከፍሉ የተጠለጠሉ ሂሳቦች መከፈላቸውን፤ ሥራ ላይ ያለዋለ ገንዘብ መመለሱን በማረጋገጥ ሂሳብን መዘጋት
4. ከፕሮጀክት አስፈጻሚው የቀረበውን የማጠናቀቂያ ረፖርት ማጽደቅ
5. ኦዲት በማስደረግ ግድፈት የሌለበት የኦዲት አስተያየት ረፖርት መቀበል
6. የፈንዱ ሰክረታሪያት ለፕሮጀት ፈጻሚው አካል ፕሮጀክቱ ስለመዘጋቱና ሁሉም ተፋላጊ ነገሮች መሟላታቸውን የሚገልጽ ደብዳቤ መጻፍ፤ ከዚህ በኋላ የሂሳብ ሰነዶች ለመንግስት ኦዲት ቢያንስ ለ3 ዓመት መጠበቅ እንዳለባቸው ማሳወቅ
7. ቀሪውን የመጨረሻ የፕሮጀክቱን 5% ክፍያ እንዲፈፀም ማደረግ ይሆናል።

**7. የማጠናቀቂያ ሂሳብ ምርመራ (ኦዲት)**

የተሰጠው የፕሮጀክት ድጋፍ ፈንድ የህዝብ ሀብት እንደመሆኑ መጠን አስቀድሞ በተደረሰው ስምምነት መሠረት ገንዘቡ በአገባቡ ሥራ ላይ ስለመዋሉና የሂሳብ አያያዙ ትክክል መሆኑን ለማረጋገጥ የሚከናወን ተግባር ነው።

የፈንዱ ሰክረታሪያት ጽ/ቤትና የወረዳው ስትሪንግ ኮሚቴ የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ እንደተጠናቀቀ ወዲያው በመንግስት ወይም አገልገሎቱን በሚሰጡ የውጭ ኦዲተሮች እንዲመረመር ያደርጋሉ።

በመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ትግበራ የተዘጋገጠ ፕሮጀክት ኦዲት ማስደረግ ከሚከናወኑት ሥራዎች አንዱ ነው። ሂሳቡን ለማሰመር የሚስፈለገውን የአገልግሎት ክፍያ የሚውል በአግሮቢግ የፕሮግራም በጀት ተበሎ ተይዟል። ምርመራው በፋይናንስ ጉዳዮች የጠራ መረጃ ከመስጠቱም ባሻገር በፕሮጀክቱ ከተቀመጡት ዋና ዋና አመላካቾች አንጻርም የተገኘው ውጤትም የሚረጋገጥበት ዘዴ ነው።

ማንኛውም የፕሮጀክቱ የፋይናንስና የግዢ ሰነዶች ፕሮጀክቱ ተዘግቶና ኦዲት ተደርጎ የኦዲት ረፖርቱ ከወጣ ቢያንስ ለ3ዓመት በመንግስት አካል ለሚደረግ እንሰጥክሽን/ኦዲት ክፍት ሆኖ መጠበቅ የኖርበታል።

**8. የፕሮጀክት ውጤትን መመዘንና የመጣውን አወንታዊ ተፅዕኖ መዳሰስ**

**ውጤት:** ከፕሮጀክቱ በእሴት ሰንሰለት ላይ ተከስተው ለነበሩ እጥረቶች ተጨባጭ መሰረታዊ ለውጦች ወይም መፍተሄ የሚጠበቅ ሲሆን እነሱም አዲስና የተሞከረ የአሰራር ዘዴ መምጣቱ፤ የተሞከረ የድህረ-ምርት አያያዝና ብክነትን የቀነሰ ስልት ስለመገኘቱ፤ የተሻሻለ የማቀነባበርና የአስተሻሻግ ዘዴን ያመጣ ሥለመሆኑ፤ ገበያን የሚያበረታታና የሚያስፋፋ ሃሳብና የመሳሰሉት ከሚጠበቁ አይነተኛ ለውጦች ናቸው።

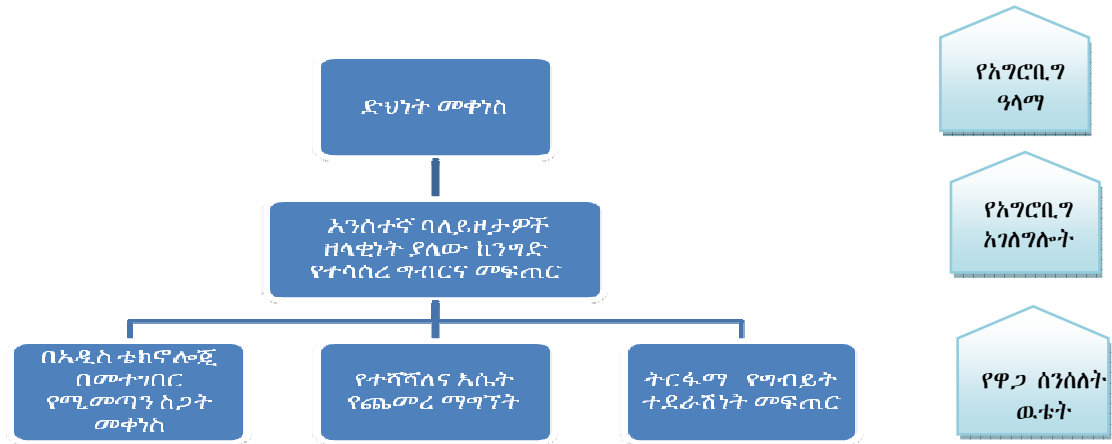
በዚህ ፕሮጀክት የተገኙ ለውጦች አግሮቢግ በሌሎች ክፍሎች አሳካቸውለሁ በሎ ከያዘቸው ተግባራት ጋር መተሳሰር ያለባቸው ሲሆን ለምሳሌ አንስተኛና ከንግድ ጋር የተሳሰረ የግብርና እንሸስትመንት

ማሰፋፋትና ይህም ቀጣይነቱን ይዞ መዘለቁን በዚህም በረጅም ጊዜ አንስተኛ ባለይዘታዎች ዘንድ ድህነትን መቀነስ ከሚለው ጋር የተጣጣመ መሆን አለበት።

**ከፕሮጀክቱ የሚጠበቀው የረጅም ጊዜ አወነታዊ ተፅዕኖ** የሚረጋገጠው በግብርና ላይ የተሰማሩ አንስተኛ ባለይዘታዎች በመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ፕሮጀክት በመሳተፍ የግብርና ምርትን ከገበያ ጋር በማተሳሰር በድህነት ቅንሳ የታየው ለውጥ ነው። በረጅም ጊዜ የሚታዩ አወነታዊ ተፅዕኖዎች የሚረጋገጡት የገበሬዎች ምረቃማት በከፍተኛ ደረጃ በማደግ ገቢያቸው በከፊትኛ ደረጃ ሲሻሻል፤ ምረቃቸውን በተሻለ የመሻጫ ዋጋ ሲሸጡና በአሴት ስንሰለት ተግባር ላይ የተሰማሩ ደርጅቶች ቁጥር እየጨመረ ሲሄድ ነው። የሴቶች ተሳትፎ በከፍተኛ ደረጃ ይሻሻላል ተብሎ ይጠበቃል። በአብዛኛው የረጅም ጊዜ በፕሮጀክት ትግበራ ምክንያት የመጡ መሰረታዊ ለውጦችና እድገት የሚከሰቱትን ሊለኩ የሚችሉት ፕሮጀክቱ ከተጠናቀቀ በኋላ ነው።

**የረጅም ጊዜ ለውጥን ለመፈተሽ የሚረዱ አመለካኾች:** በመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ የመጣ መሰረታዊ ለውጦች በእያንዳንዱ ፕሮጀክት በተናጠል ወዲያውኑና በመካከለኛ ጊዜ በተገኙ ውጤቶች ይለካል።

**የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ውጤት ከክትትልና ምዘና አንጻር የሚያሳይ ስዕላዊ መግለጫ**



**የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድን ወጤት /Result/ መለካት**

የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድን ሂደት አሃዛዊ መለኪያዎች በቴክኒክ ኮሙቴው የሚሰበሰቡ ሲሆን የአግሮቢግ ወረዳ አስተባባሪው እገዛ ያደርጋል። መረጃው በየሩቭ ዓመቱ ሪፖርት ይደረጋል። የሚሰበሰበው መረጃ

1. የቀረበ የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብና የፕሮጀክት ሃሳብ ቁጥር
2. አማካኝ ክበደት ዋጋ የተሰጠው የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ (ከተገመገመው ፕሮጀክት ሃሳብ ቁጠር ጋር)
3. አማካኝ ክበደት ዋጋ የተሰጠው የፕሮጀክት ሃሳብ (ከተገመገመው ፕሮጀክት ሃሳብ ቁጠር ጋር)
4. የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ማመልከቻዎች ተቀባይነትና ሊለካ ከሚችል አመለካኝ ውጤታማ አፈፃፀም ያሳዩ ፕሮጀክቶች መቶኛ ድርሻ (ከፕሮጀክት ሃሳብ ጥያቄ ቁጥር-15)

5. በየሩብ ዓመቱ በተፈቀደ የድጋፍ ፈንድ ተከፈለ የገንዘብ መጠን ከሩብ ዓመቱና ካለፉት ሩብ ዓመታት መቶኛ ድርሻ
6. የተፈቀደ የፕሮጀክት ሃሳብ እና በከፍተኛ ደረጃ ፈጠራ የታየበት ፕሮጀክት ቁጥርና መቶኛ ድርሻ (የፕሮጀክት ሃሳብ መገምገሚያ መስፍረት ጥያቄ ቁጥር- 7 ለ)
7. በመቀናጀ ድጋፍ ፈንድ በተሰጠ ድጋፍ የተሳተፉ የሴቶች መቶኛ ድርሻ
8. በተፈቀደው ድጋፍ ልዩ መፍትሄ ይዘው የመጡ ፕሮጀክቶች ቁጥር (ከፕሮጀክት ሃሳብ ጥያቄ ቁጥር- 7)

**2. በመቀናጀ ድጋፍ ፈንድ የተገኘን ውጤት ጥራት መዳሰስ (አሃዘዊ ባልሆኑ መለኪያዎች)**

Qualitative Assessment of VCF results (መረጃው በእያንዳንዱ ፕሮጀክት ሲጠናቀቅ ከዚህ በታች በተመለከተው መሰረት ሲጠናቀር ይችላል።)

1. ቡድን ተኮር ወይይት ማካሄድ /አባሪ 11/ አባላት በፕሮጀክት ሃሳባቸው ያስቀመጡትን ዓላማ ማሳታቸውን በጋራ እንዲወያዩ እድል በመስጠት ሲሆን ምናልባት አላማቸውን ካላሳኩ ለዚህ ችግር ምን ምክንያቶች እንደነበሩ በጋራ የሚፈትሹት ይሆናል። ከዚህም ባሻገር ከሂደቱ ምን ተሞክሮ እንዳገኘ፤ በሌላ በተለየ መልኩ እንዴት ቢሰራ ኖሮ የተሻላ ውጤት ይገኝ ነበር በሚለው ወይይት ይደረጋል። ቡድኑ ከሂደቱ ለአባላት ምን ጥቅም እንዳስገኘ በተለይም የተሻለ ምርት ከማምረት አንፃር፤ ጥሩ የመሻጫ ዋጋ በማግኘት ረገድ፤ ኪሳራን በመቀነስ በኩል ወይም የተገኘ ተጨባጭ ጥቅም አንፃር ዳሰሳ ይደረጋል። በተመሳሳይ ቡድኑ የመቀናጀ ድጋፍ ፈንድ በመጠቀም ምክንያት በመሰረታዊነት ምን የተለየ ውጤት እንደተገኘ ፍተሻ ያደርጋሉ። እነዚህ ጉዳዮች በአግሮቢግ ክትትልና ምዘና አባላት በሚያጠናቅሩት ሪፖርት የሚካተት ይሆናል።
2. የተጠቃሚዎችን ምስክርነት ማሰባሰብ /አባሪ 12/ ከተወሰኑ የቡድን አባላት ጋር ስለላለፉት ልምዳቸው የጠለቀ ውይይት ማካሄድ ሲሆን በተቻለ መጠን አባላት ሲመረጡ ሁሉንም አባላት ሊወክሉ ስለመቻላቸው እርግጠኛ መሆን ይጠይቃል። በዚህ ውይይት ላይ አባላት በግለሰብ ደረጃ ያገኙትን የተጠቀሙትን ፊት ለፊት ምስክርነታቸውን እንዲሰጡ ማድረግ ነው። ተሳታፊዎች ለማመስገን ሳይሆን በትክክል የተገነዘቡትን አስተያየታቸውን እንዲሰጡ ማበረታታት ያስፈልጋል። እነዚህ ውይይቶች (ታሪኮች) ከመቀናጀ ድጋፍ ፈንድ የተገኙ የተማርናቸው ተሞክሮዎች ተብለው በአግሮቢግ ክትትልና ምዘና ቡድን ሪፖርት የሚካተት ይሆናል።

በሁለቱም ዘዴ የተገኙ የተጠቃሚ መረጃዎች የፕሮጀክቱን ውጤት ለመተንተን እንደግብዓት ሁኖ ከማገልገሉም በላይ በፕሮጀክቱ ማጠቃለያ ሪፖርት ውስጥ እንዲካተት ይደረጋል።

**3. አሃዘዊ የእሴት ስንሰለት መረጃ**

ይህ መረጃ ከሂሳብ ምርመራ ሪፖርት ማግኘት የሚቻል ሲሆን ከሚፈለጉት መረጃዎች መካከል

9. የየድርጅቶች የሽያጭ ምልልስ
- 10 የሽያጭ ምልልስ ከተለያዩ እሴት ስንሰለት አንፃር

- 11. ለእያንዳንዱ አባላት ከእሴት ሰንሰለት የተከፈለ የገንዘብ መጠን
- 12. የግብዓት ሽያጭ
- 13. በየማህበራት ያለው የአባላት ብዛት /ሴት ወንድ ድምር/
- 14. በየማህበራት ያለው ቋሚ ሰራተኛ ብዛት /ሴት ወንድ ድምር/

4. አስፈላጊ ሆኖ በሚገኝበት ጊዜ የአግሮ ቢግ ከትትልና ምዘና ቡድን በመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ተገኘን የአባላት እርካታ ዳሰሳ ጥናትና ሌሎች ጥናቶችን ተጨማሪ መረጃዎች ሲፈልግ ሊደርግ ይችላል። የተጠቃሚዎች እርካታ፣ እምነት፣ የፋይናንስ አቅርቦት በቀላሉ መገኘት የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድን ውጤትማነት አማላካቾች ናቸው።

15) በእሴት ሰንሰለት የሚሳተፉ አካላት በቀላሉ የበግበዓት፣ የኤክስቴንዥን፣ የንግድ፣ የእንቭስትመንት፣ የፋይናንስ አቅርቦት፣ የማቀነበባበር እድሎችን በመጠቀም ያላቸው እርካታን እምነት

16) እነዚህ አካላት በትርፋማነት፣ በገበያ ላይ ያለ ፍላጎትና የተረጋጋ ገበያ በመኖሩ ምክንያት ያገኙት እምነትና እርካታ

አግሮቢግ ሁሉንም የተሳተፈባቸው ተጋብረትና የተገኙ ውጤቶች ላይ በየዓመቱ ትንትና ያዘጋጃል። ለምሳሌ በመቀናጀት ድጋፍ የተገኙ ውጤቶች ከአግሮቢግ አስተዋጽኦ አንጻር ይጠናል። ይህም በፕሮገራሙ አመታዊ የክትትልና ምዘና ሪፖርት የሚካተት ይሆናል። የመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ትግበራ ከአጠቃላይ የአግሮቢግ ከሚጠበቅ ውጤት ጋር ይመዘናል።

**የፕሮገራሙ ወጤት አማላካች**

17) በመቀናጀት ድጋፍ ፈንድ ዘላቂነትና እደገት ያለው እንቭስትመንት ግብርና ነክ የተሰጠ ድግፍ በቁጥርና በመቶኛ

## አባሪ 1: የፕሮጀክት ንድፈ-ሃሰብ ማቅረቢያ ቅፅ

### የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ

(እባክዎትን ሁሉንም ጥያቄዎች ይመልሱ)

1. የአመልካቹ ስምና አድራሻ

2. ስለ አመልካቹ አጭር መግለጫ: ሀ) ህጋዊ ሰውነት፤ ለ) የተሰማራበት የሥራ መስክ፤ ሐ) ባለፉት 3 ዓመታት ያነቀሳቀሰው የሃብት መጠን ፤ መ) የያዘው የሰራተኛ ብዛት

3. ድርጅቱን ወክሎ ግንኙነት የሚያደርግ ሰው ሀ) ስም ለ) በመ/ቤቱ ያለው ሃላፊነት ሐ) አድራሻ መ) ስልክ ቁጥር ሰ) ኢሜል

4. የፕሮጀክቱ መጠሪያ ስም

5. ፕሮጀክቱ የሚገኝበት ቦታ (ወረዳ ቀበሌ)

6. ፕሮጀክቱ የሚተገበርበት ጊዜ

7. የእሴት ሰንሰለት የፕሮጀክት ሃሳብ የተለዩትን ችግሮች ወይም እጥረቶች ምላሽ በመስጠት ምን ያህል አግባብነት አለው

8. የንግድ ልማት ዕቅድ የሥራ ዕቅዱ እንዴት የሚታሰበውን ውጤት ሊያመጣ እንደሚችል የሚያሳይ መሆን አለበት።

9. የሚከናወኑ ተግባራት: ፕሮጀክቱን ለመተግበር የሚከናወኑ ሥራዎች

10. ፕሮጀክቱን ለመተግበር ድርጅቱ ያለው ብቃት: ሀ) ከዚህ በፊት በተመሳሳይ ሥራ ያለው ልምድ፤ ለ) ወደ ሥራ የሚያስማራቸው ሰራተኞች የትምህርት ዝግጅት ሐ) የፕሮጀክት ፋይናንስ አስተዳደርና ሪፖርት የማዘጋጀት ብቃት

11. ከፕሮጀክቱ የሚጠበቁ ተጨማሪ ጥቅሞች ፤ ውጤቶችና ተጠቃሚዎች: ሀ) አሁን ካለው ተጨባጭ ሁኔታ አንፃር ከፕሮጀክቱ ትግበራ የሚገኝ ጥቅም ይገለጽ ለ) ተጠቃሚዎች እንደሆኑ ይጠቁሙ

12. የሚያስፈልግ የገንዘብ ድጋፍና የራስ መቀናጃ ገንዘብ ድርሻ: የሚያስፈልግ የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድና የፈጸሚው አካል የመቀናጃ ፈንድ በብር

### ማሳሰቢያ

ከ3 ገጽ በላይ ባይሆን ይመረጣል

ለወረዳው አገግሮቢ ስለተባባሪ የሚሰጥ

## አባሪ 2: የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ መገምገሚያ ቅጽ

### የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ

(እባክዎትን ሁሉንም ጥያቄዎች ይመልሱ)

1. ፕሮጀክት ማመልከቻ ቁጥር:

2. የአመልካቹ ስም:

3. የፕሮጀክቱ ርዕስ:

4. ድርጅቱን ወክሎ ግንኙነት የሚያደርግ ሰው:

5. የመመልመያ መስፈርት:

ሀ) የእሴት ሰንሰለት የፕሮጀክት ሃሳብ (ጥያቄ ቁጥር 7) የፕሮጀክት ንድፈ ሃሳብ አመልካቹ ለመስራት ያሰበውን በድንብ መግለጽ አለበት። በተመሳሳይ በእሴት ሰንሰለት የተለዩ ችግሮችን ለመፍታት ያለው አግባብነት ይም ብቃት

ለ) የንግድ ልማት እቅድ (ጥያቄ ቁጥር 8) ሁሉ የፕሮጀክት ሃሳቦች በውስጣቸው ምን አዲስ ነገር አካቶ እንደያዘ፤ አሁን ያለውን ችግር ፕሮጀክቱ እንዴት ሊያሻሽለው እንደሚችል በደንብ መግለፅ፤ የሥራ ዕቅዱ በትግበራ ጊዜ ለቡድኑ ወይም ለጥቃቅን እንትርፎይዞች ምን ጠቃሚ ነገር እንደሚያስገኝ የሚያሳምን መሆኑ

ሐ) ምን ዓይነት አወነታዊ ተፅዕኖ ሊያመጣ ይችላል (ጥያቄ ቁጥር 11) የሚገኘው ውጤቱ ሊለካ የሚችል መሆኑ፤ ትግበራው በየምርቱ ላይ ምን እሴት እንደሚጨምር ማመለከት አለበት፤ ለውጡ ዘላቂነት ያለውና አንስተኛ ባለይዘታዎችን የሚጠቅም ስለመሆኑ ያለው ብቃት

መ) የአመልካቹ አቅም (ጥያቄ ቁጥር 10) ዓላማውን ለማሳካትና በተያዘለት ጊዜ ለማጠናቀቅ ድረጅቱ የቴክኒክ፤ የፋይናንስ፤ የአስተዳደር ብቃትና የሰራተኞች ልምድ አንፃር መመዘን አለበት።

መስፈርት	የመቶኛ ድርሻ (ሀ)	በገምጋሚ ከ10 የተሰጠ ነጥብ (ለ)	ውጤት ሐ= ሀxለ
የእሴት ሰንሰለት ፕሮጀክት ሃሳብ	30%		
የንግድ ልማት ዕቅድ	30%		
የሚያስከትለው መልካም ተፅዕኖ	20%		
የአመልካቹ የመፈጸም ብቃት	20%		
<b>ድምር</b>	<b>100%</b>		

ቀን \_\_\_\_\_

ገምጋሚ \_\_\_\_\_

ፊሪማ \_\_\_\_\_



**አባሪ 3: የፕሮጀክት ሃሳብ ማቅረቢያ ቅጽ**

**የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ**

(አባክዎትን ሁሉንም ጥያቄዎች ይመልሱ)

**1. የአመልካቹ ስምና አድራሻ:**

2. ስለ አመልካቹ አጭር መግለጫ ሀ) ህጋዊ ሰውነት ለ) የተሰማራበት የሥራ መስክ ሐ) በለፉት 3 ዓመታት ያነቀሳቀሰው የሃብት መጠን መ) የያዘው የሰራተኛ ብዛት

3. ድርጅቱን ወክሎ ግንኙነት የሚያደርግ፡ ሀ) ስም ለ) በመ/ቤቱ ያለው ሃላፊነት ሐ) አድራሻ መ) ስልክ ቁጥር ሰ) ኢሜል

**4. የፕሮጀክቱ መጠሪያ ስም:**

**5. ፕሮጀክቱ የሚገኝበት ቦታ (ወረዳ ቀበሌ):**

**6. ፕሮጀክቱ የሚተገበርበት ጊዜ:**

7. የአሴት ሰንሰለት የፕሮጀክት ሃሳብ፡ የተለዩትን ችግሮች ወይም እጥረቶች ምላሽ በመስጠት ምን ያህል አግባብነት አለው

8. የንግድ ልማት ዕቅድ፡ የሥራ ዕቅዱ በትግበራ ጊዜ ለቡድኑ ወይም ለጥቃቅን እንተርፕራይዞች ምን ጠቃሚ ነገር እንደሚያስገኝ የሚያሳምን መሆን አለበት።

9. የሚከናወኑ ተግባራት /የሥራ እቅድ/ ፕሮጀክቱን ለመፈፀም ምን እንደሚሰራ የገለፅ፤ ዝርዝር የሆኑ የሚተገበሩ ሥራዎች የቀመጡ (ደረጃ በደረጃ)፤ መቼ እንደመሰሩ፡ በማን እንደሚከናወን ይገለጽ

10. ፕሮጀክቱን ለመተግበር ድርጅቱ ያለው ብቃት፡ ሀ) ከዚህ በፊት በተመሳሳይ ሥራ ያለው ልምድ፤ ለ) ወደ ሥራ የሚያሰማራቸው ሰራተኞች የትምህርት ዘግጅት፤ ሐ) የፕሮጀክት ፋይናንስ አስተዳደርና ሪፖርት የማዘጋጀት ብቃት

11. ከፕሮጀክቱ የሚጠበቁ ተጨማሪ ጥቅሞችና ውጤቶች፡ ከፕሮጀክቱ ትግበራ የሚገኙትን ውጤቶች ይገለጹ፤ አሁን ካለው አንጻር ሲመዘን ወደፊት የሚገኙት ጥቅሞች የገለፁ

12. ታላሚ ተጠቃሚዎች፡ ሀ) የፕሮጀክቱ ተጠቃሚዎች እነማን ናቸው ለ) ተጠቃሚዎች ስንት ናቸው /ሴት፤ ወንድ ሐ) ለአንሰትኛ ባለይዞታዎች የሚያስገኘው ጥቅም ምንድን ነው /ሴት፤ ወንድ/

13. የበጀት ግምት፡ በሚከተሉት የወጪ ክፍሎች/ምድቦች የሚስፈልገውን የወጪ ግምት ይሙሉ ሀ) የሰራተኛ ደመወዝ ለ) ሌሎች የዕለት ከዕለት ወጪዎች ሐ) የእንሸራሸራ መነት ወጪ መ) ጠቅላላ ወጪና የገንዘብ ፍላጎት ሰንጠረዥ ይያያዝ

14. የፕሮጀክት ፈጻሚው አካል የመቀናጃ በጀት፡ ከፕሮጀክቱ ምን ያህሉን ወጪ በራሱ ገንዘብ

- 
15. መለካት የሚችሉ የፕሮጀክት ስኬት አመላካቾች፡ ሁሉንም ሊለኩ የሚችሉ ታላሚ አመላካቾች ይገለጹ፤ እንዴትና መቼ እንደሚለኩ ይገለጽ

**ማላሰቢያ**

የገጽ ብዛት ገደብ የለውም፡ ሆኖም ግን በተቻለ መጠን ገላጭና መረጃ ሰጪ ስፈላጊ ከሆነም አባሪዎችን ማያያዝ ይቻላል።

የፕሮጀክት ሃሰቡ ለወረዳ አግሮቢግ አስተባባሪ የሚሰጥ ይሆናል።

**አባሪ 4: ፈርጂ ብዙ ጉዳዮች መከታተያ ሠንጠረዥ**

**የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ**

ይህ የመከታተያ ሠንጠረዥ በአመልካቹ የሚሞላ ሆኖ ከፕሮጀክት ሃሳቡ ጋር መያያዝ አለበት።

	የስርዓተ-ዎታ ጉዳዮች	አዎ	አይደለም
1	በፕሮጀክት ዝግጅት፤ ሂደትና በፕሮጀክቱ ሃብት በመወሰን ረገድ ሴቶችና ወንዶች ተሳትፈዋል		
2	ከፕሮጀክቱ የሚጠበቀው ጥቅም የሴቶችንና የወንዶችን ፍላጎት፤ ቅድሚያ የሚሰጣቸውንና እጥረቶቻቸውን የሚያሟላ ነው		
3	የሴቶችን ችግር የሚፈቱ እርምጃዎች ተካተዋል ( ለምሳሌ በፕሮጀክት ስራ የሚያሳልፉትን ጊዜ መጨር፤ ልጆችን የመከባከብ ሃላፊነት፤ የሴቶችን እንቅስቃሴ በመገደብ ረገድ		
4	የሴቶችና የወንዶች በእሴት ሰንሰለት ትግበራ የሚወጣ ወጪና የሚገኛው ጥቅም ለየብቻው ተገምቷል (ከጊዜ አንፃር፤ ከጉልበት ዋጋ)		
	<b>ለ. ከአካባቢ እንክብካቤ አንጻር</b>		
5	ከፕሮጀክቱ ጋር ተያይዞ የአካባቢ እንክብካቤን ሊቀይር የሚችል ሊመጣ እንደሚችል ታሳቢ ተደርጓል		
6	በፕሮጀክቱ ትግበራ የተሰማሩ ሰዎች ከስራው ጋር በተያያዘ የሚለቀቅ ፍላጎት ቆሻሻ፤ ንጥረ ነገር (ኬሚካል፤ ድመፅ፤ ጭስና መጥፎ ሽታ ለማሰከተል ምክንያት ሊሆን ይችላል		
7	ለከፍተኛ አካባቢ ብክለትና ለጤና የማይመች ምክንያት ሊሆን የሚችልና ስጋቱን ለመቀለበስ የሚያስችግር ሁኔታ ይኖራል		
8	ፕሮጀክቱ የሚስከትለውን ችግር ለመቀነስ ወይም ለማሰወገድ የሚያስችል አማራጭ ሊኖር ይችላል		

## አባሪ 5: የፕሮጀክት ሃሳብ መገምገሚያ ቅፅ

የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ

1. ፕሮጀክት ማመልከቻ ቁጥር

2. የአመልካቹ ስም

3. የፕሮጀክቱ ርዕስ

4. ድርጅቱን ወክሎ ግንኙነት የሚያደርግ ሰው

5. የማወዳደሪያ መስፈርት (ለዝርዝር የማኑዋሉን ክፍል 4.5 ይመልከቱ)

መስፈርት	የተሰጠው ክብደት መቶኛ (ሀ)	በገምጋሚው የተሰጠው ነጥብ (ከ10) (ለ)	ውጤት ሐ = ሀ x ለ
ሀ. እሴት ሰንሰለት ፕሮጀክት ሃሳብ	15%		
ለ. የንግድ ልማት ዕቅድ	15%		
ሐ. ሊያሰከትለው ሚችል አወነታዊ ተጽዕኖ	10%		
መ. ትግበራ	10%		
ሠ. የአመልካቹ የመፈጸም ብቃት			
ረ. ተጨማሪ ጥቅሞች	10%		
ሰ. ታላሚ ተጠቃሚዎች	10%		
ሸ. የመቀናጃ በጀት	10%		
ቀ. ስኬታማ አመላካቾች	3%		
በ. ሥርዓተ-ያታ	7%		
በ. የአካባቢ እንክብካቤ	5%		
	100%		

### አጠቃላይ ምልከታ

በፕሮጀክት ሃሳብ ላይ በኢኮኖሚ፣ በማህበራዊና በቴክኒክ ጉዳይ አጠቃላይ አስተያየት መስጠት

የገምጋሚው ምክረ ሃሳብ

ማደማደሚያ

ሀ. እንዲጸድቅ ማቅረብ

ለ እንደገና እንዲከለስና ተመልሶ እንዲመጣ

ሐ. የፕሮጀክት ሃሳቡን ውድቅ ማድረግ

ቀን \_\_\_\_\_  
ገምጋሚው \_\_\_\_\_  
ፊርማ \_\_\_\_\_

**አባሪ 6 ሕጋዊ የበጀት ድጋፍ የውል ስምምነት ቅፅ**  
**በኢትዮ-ፊንላንድ ልማት ትብብር የአማራ አግርቢግ ፕሮግራም**

**በአግርቢግ ፕሮግራምና**

በ \_\_\_\_\_ መካከል የተፈረመ

**ህጋዊ የውል ስምምነት**

የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ በአግርቢግ ፕሮግራም በአማራ ክልል ውስጥ በኢትዮጵያና በፊንላንድ መንግስታት በተገኘ የፋይናንስ ድጋፍ የሚተገበር ነው። የአማራ ብሄራዊ ክልላዊ መንግስት ገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ቢሮ የፕሮግራሙ ህጋዊ ባለቤት ነው። ቢሮው በመቀናጃ ድጋፍ ፈንድደሚክናውን ማንኛውንም ተግባር ቢሮውን በመተካት እንዲያከናውን የአግርቢግ ፕሮግራም ድጋፍ ዩኒትን ወክላሏል፤ የፕሮግራሙ ፀሃፊ ሆኖ ያገለግላል።

ይህ ህጋዊ የውል ስምምነት የሁለቱን ተዋዋይ ማለትም የአግሮ ቢግኤና የ \_\_\_\_\_

ከዚህ በኋላ የፕሮጀክት ፈፃሚ ተብሎ የሚጠራ በፕሮጀክት ትግበራ ወቅት የሚጠበቅባቸውን ገዴታ ከዚህ በታች በተመለከተው መሠረት በዝርዝር ይሟላል።

- 1) **የፕሮጀክቱ መጠሪያ ስም:** ይህ የውል ስምምነት የሚሸፍነው የፕሮጀክት አስፃሚው ከመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ የፋይናንስ ምንጭ ጥያቄ ተከትሎ ለ \_\_\_\_\_ (የፕሮጀክቱ መጠሪያ) ፕሮጀክት ማሥራፀሚያ የሚውል ከአግርቢግ በተገኘ ድጋፍ ለሚከናወን ተገባራትና በፕሮጀክቱ ሰነድ አባሪ 1 ላይ ለተጠቀሱና ለተፈቀዱ ወጪዎችን የሚያካትት ነው።
- 2) **የፕሮጀክት አስፈፃሚውን ስለሚወክል ግለሰብ:** የፕሮጀክት አስፈፃሚው ድርጅት መ/ቤቱን ወክሎ ስለፕሮጀክቱ አሰዳደርና የተለያዩ ግንኙነቶችን የሚያደርግ ሰው ይመድባል። የተወከለው ሰው የፕሮጀክቱን አፈፃፀም የሚያሳይ ሩቭ ዓመታዊ ሪፖርት ለአግርቢግ የማቅረብ ሃላፊነት አለበት።
- 3) **የተፈቀደ የድጋፍ ፈንድ መጠን:** ለዚህ ፕሮጀክት ማስፈፀሚያ የተፈቀደው የገንዘብ መጠን በአሃዝ ብር \_\_\_\_\_ በፊደል ( \_\_\_\_\_ ) ነው።
- 4) **የአመልካቹ የራስ ወይም የመቀናጃ በጀት ድርሻ:** ከላይ በተራ ቁጥር 3 የተፈቀደው በጀት ለፕሮጀክት አስፈፃሚው ከመከፈሉ በፊት የፕሮጀክቱ የመቀናጃ በጀት ድርሻ በአሃዝ ብር \_\_\_\_\_ በፊደል ( \_\_\_\_\_ ) ለፕሮጀክቱ ማስፈፀሚያ ብቻ በተከፈተው የባንክ ሂሳብ ቁጥር አሰቀድሞ ገቢ ማድረግ ይጠበቅበታል።
- 5) **ስምምንቱ ተግባራዊ የሚሆንበት ጊዜ:** ለፕሮጀክቱ ትግበራ የተፈቃደውን ገንዘብ ይህ ውል በሁለቱ ወገን ከተፈረመበት ቀን ጀምሮ መጠቀም ይቻላል። ሆኖም ግን ከተፈረመበት ቀን በፊት የወጣን ወጪን በዚህ ገንዘብ መተካት ወይም መሸፍን አይቻልም።
- 6) **የፕሮጀክቱ የቆየታ ጊዜ:** የፕሮጀክቱ የማጠናቀቂያ ጊዜ በፕሮጀክቱ ሰነድ የተገለፀውና በሁለቱ ወገን ውሉ ከተፈረመበት ቀን ጀምሮ \_\_\_\_\_ ወር ሆኖ \_\_\_\_\_ ቀን \_\_\_\_\_ ወር \_\_\_\_\_ ዓ/ም

ይሆናል። ከውሉ ማጠናቀቂያ ቀን በኋላ የሚወጣ ማንኛውም ወጪ ተቀባይነት አይኖረውም። የፕሮጀክቱን የማጠናቀቂያ ጊዜ ሊራዘም የሚችለው ጥያቄው በጽሁፍ ለአግሮቢግ ቀርቦ ተቀባይነት አግኝቶ ሲፈቀድ ብቻ ይሆናል። የፕሮጀክቱ የማጠናቀቂያ ጊዜን ማራዘም አስፈላጊ ከሆነ የፕሮጀክት አስፈጻሚው ከሁለት ወር በፊት አስቀድሞ ጥያቄውን በዕሁፍ ለአግሮቢግ ማቅረብ ይጠበቅበታል።

7) እራሱን የቻለ የባንክ ሂሳብ ቁጥር መክፈት፡ የፕሮጀክት አስፈጻሚው ለዚህ ፕሮጀክት ማስፈጸሚያ ብቻ የሚውል ከሌላ የፋይናንስ ምንጭ ጋር ሳይቀላቀል ራሱን የቻለ የባንክ ሂሳብ ቁጥር ይክፈታል። አግሮቢግ ለፕሮጀክቱ የሚያስፈለገውን ገንዘብ በዚህ የባንክ ሂሳብ ቁጥር ገቢ ያደርጋል። የባንክ ሂሳብ ቁጥሩ ቢያንስ በሁለት ጣምራ ፈራሚዎች የሚንሳቀስ መሆን አለበት። የፈራሚዎች የመታወቂያ ወረቀትም ፎቶ ኮፒ ተደርጎ ለአግሮቢግ መላክ አለበት። የፕሮጀክት አስፈጻሚው የተከፈተውን የባንክ ሂሳብ ቁጥር ለፕሮጀክቱ አገልገሎት ብቻ መጠቀም እንዳለበት ተስማምቷል።

8) የፕሮጀክቱ ገንዘብ አጠያየቅ፡ ለፕሮጀክቱ በየሩቭ ዓመቱ የሚያስፈለገው የገንዘብ መጠን (የጥሬ ገንዘብ ፍላጎት) ከፕሮጀክቱ ሰነድ ጋር መያያዝ ይኖርበታል። የፕሮጀክት አስፈጻሚው ከሁለት ሳምንት በፊት ከጥሬገንዘብ ፍላጎት በተቀመጠው መሰረት ለሩቭ ዓመቱ የሚያስፈለገውን ገንዘብ (አስፈላጊ ከሆኑ ደጋፊ ሰነዶች ጋር በማያያዝ) አግሮቢግን ይጠይቃል።

9) ገንዘብ ለመልቀቅ የሚደረግ እንቅስቃሴ፡ የፕሮጀክቱ አፈጻጸም ያለበት ደረጃ ከተጣራ በላይ የተጠየቀው ገንዘብ ይለቀቃል። የቀረበው የክፍያ ጥያቄ ተሎ ለመልቀቅ በውሉ መሠረት መሟላት ያለባቸውና በአግባቡ ተያዘው መቅረብ ባለባቸው ደጋፊ ሰነዶች ጥራት ይወሰናል። ከዚህ ጋር በተያያዘ ለሚነሱ ጉዳዮች ሁሉ የወረዳውን የአግሮቢግ አስተባባሪን ማነጋገር ይቻላል።

10) ገንዘብ ለመልቀቅ ቅደመ ሁኔታዎች፡ አግሮቢግ ገንዘቡን ለፕሮጀክት የሚለቀው በቅደመ ሁኔታዎች ላይ የተመሠረተ ሲሆን የፕሮጀክት አስፈጻሚው ተቀባይነት ያለው የስራ አፈጻጸም ሪፖርት፣ በፕሮጀክት ሃሰቡ በተገለፀው መሠረት መከናወን ያለባቸው ተግባራት መከናወናቸው፣ በፈንዱ ሴክረታሪያት የሚፈለጉና ተቀባይነት ያለው የሂሳብ ሪፖርት እንዲሁም የባንክ መግለጫዎች ተያይዘው ሲቀርቡ የተጠየቀው ገንዘብ ይለቀቃል።

11) የአፈጻጸም ሪፖርት፣ ክትትልና የተገኘን ውጤት ማሳወቅ፡ የፕሮጀክት አስፈጻሚው ድርጅት እስከ ፕሮጀክቱ ማጠናቀቂያ ጊዜ ያለውን የየሩቭ ዓመቱን የሥራ አፈጻጸም ሪፖርት ለፈንዱ ሴክረታሪያት (አግሮቢግ) ለማቅረብ ተስማምቷል። የፕሮጀክቱ ትግበራን ለመከታተል ሲባል የመቀናጃ ድጋፍ ሂደት በውስጡ የተለያዩ ጥናቶችን ማካሄድን አፈጻጸሙን መገምገምን ሁሉ ያካትታል። ስለሆነም የፕሮጀክት አስፈጻሚው የፋይናንስ ድጋፍ ሰጪው አካል ጥናቶችን ለማስጠናት፣ ፕሮጀክቱን ለመከታተል፣ በተለያዩ አካላት ለሚዘጋጁ የመስክ ጉብኝቶች (ለመንግስት አካል ወይም የሌላ ገዥ ወኪል)፣ በፕሮጀክቱ የተገኙ ውጤቶችን ለማስተዋወቅ ሲባል ለሚዘጋጁ ሁሉ ሙሉ ትብብር ለማድረግ ተስማምቷል።

12) ፕሮጀክትን ማጠናቀቅ፡ በአግሮቢግ ፕሮግራም መመሪያ መሠረት የፕሮጀክት አስፈጻሚው የፕሮጀክት ቆይታ ጊዜ ጨርሶ ሥራው ሲጠናቀቅ የፕሮጀክቱን የማጠናቀቂያ ሪፖርት የማዘጋጀት ሃላፊነት አለበት። ፕሮጀክቱ አስፈጻሚ የሚጠበቅበትን ሁሉ አሟልቶ ስለማጠናቀቁ የሚገልጽ የፕሮጀክት መዝገያ ድብዳቤ ከአግሮቢግ/ከሴክረታሪያት ጽ/ቤት እስከላደረሰው ጊዜ ድረስ በፕሮጀክቱ ላይ ያሉ ስምምነቶች ሁሉ ተቀባይነት አላቸው። እነዚህ ከተፈጸሙ በኋላ ያልተከፈለው የመጨረሻ ቀሪ ገንዘብ 5% ይለቀቅለታል።

13) የፕሮጀክት ገንዘብ መወረስ፣ የካሰ ክፍያና ለማሰያዣ አለማዋል፡ የፕሮጀክት አስፈጻሚው የተለቀቀው ገንዘብ ስምምነት በተደረሰበት ተግባር ብቻ ፣ በተመደበው የወጪ ርዕስና በመጨረሻ

ላይ ስምምነት በተደረገበት የፕሮጀክት እቅድ ላይ መዋሉን ለማረጋገጥ ተስማምቷል። በተፈቀደ በጀት ላይ ከአንዱ የወጪ ርዕስ ወደ ሌላ የወጪ ርዕስ የሚደረግ ሽግግር ከበጀት በላይ የወጣን ወጪ ለማስተካከል የሚደረግ ዝውውር ቅድሚያ የአግሮቢግ ስምምነት በጽሁፍ ማግኘት ይኖርበታል። የፕሮጀክት አስፈጻሚው መ/ቤት የፕሮጀክቱን ድጋፍ ፈንድ መውረስ፣ የዕዳ ማካካሻ ማደረግ ወይም ለሦሥተኛ ወገን አሳልፎ ማሰተላለፍ አይቻልም።

14) የማጭበርበር ድርጊት፡ በፕሮጀክቱ ሂደት ወቅት የፕሮጀክት አስፈጻሚው ከዚህ ውል ጋር በተያያዘ የማጭበርበር ተግባር ቢፈጽም ወይም ከላይ የተገለፁትን ማሟላት ቢሳነው፣ የፕሮጀክት ፈጻሚው ድርጊቱን የፈጸሙትን ግለሰቦች በስም ገላጭ ማሳወቅ፣ አስፈላጊም ከሆነ በብዙሃን መገናኛ በህተመት ወይም በአየር ላይ የማወጣትና ይህም ሲደረግ አግሮቢግን ለዚህ ጉዳይ ተጠያቂ አለመሆኑን ተስማምቷል። ወንጀሉ ወይም ድርጊቱ በፕሮጀክቱን ሃብት ላይ ብክነት ወይም ምዝብራ ያሰከተለ ከሆነ የአግሮቢግ ሴክረታሪያት ሃብቱን ለማስመልስና ለማስተካት ወደ ህግ ሊሄድ ይችላል። ወንጀል በፈጸሙት አካላት ላይም ክስ የመመስረት መብት አለው።

15) የፕሮጀክቱን ሂሳብና ሰነዶችን የመመለክት መብት፡ አግሮቢግ የፕሮጀክቱን ውጤትንና ማንኛውንም የፕሮጀክቱን የሂሳብ ሰነዶችና መዛግበትን በየትኛውም ጊዜ የመጎብኘትን የመመልከት መብት አለው። የፕሮጀክት አስፈጻሚው ያለምንም ገደብ ሁሉንም ሪፖርቶች፣ ሰነዶችና ክውሉ ጋር የተያያዙ ምዝገባዎችን ሁሉ ለማቅረብና ለማሳየት ተስማምቷል።

16) የፕሮጀክቱን ድጋፍ ፈንድ ስለማስመርመር፡ ይህ ስምምነት ለተደረሰበት ተግባር ማስፈፀሚያ የተሰጠው ገንዘብ የህዝብ ሀብት ነው። በመሆኑም ይህ ሃብት ለታለመለት ተግባር በአግባቡ ሥራ ላይ ለመዋሉ በመንግስት ኦዲተሮች ወይም በሌሎች በሚሰየሙ የሂሳብ መርማሪዎች ኦዲት ይደረጋል። ሁሉም የሂሳብ መዛግብትና የግዢ ሰነዶች ፕሮጀክቱ ከተጠናቀቀ በኋላ ቢያነስ ለጓዳመት ያህል ለኦዲትና ለአንዳንድ ሥራዎች አመች በሆነ መልኩ ተጠብቀው መቀመጥ አለባቸው።

17) ኪሳራና ጉዳት፡ የፕሮጀክት አስፈጻሚው ስምምነት በተደረሰበት ፕሮጀክት ላይ በራሱ ድርሻ የሚጠበቅበትን ለማከናወን ሙሉ መብት አለው። ከፕሮጀክቱ ጋር በተያያዘ በህይወትም ሆነ በንብረት ላይ ለሚደርስ ጉዳት አስፈላጊውን የመድን ዋስትና ሽፋን እንዲያገኝ የማድረግ ሃላፊነት አለበት። አግሮቢግ ከፕሮጀክቱ ትግበራ ጋር ተያይዞ ለሚመጣ ማንኛውም ጉዳት ሃላፊነት የለበትም። የፕሮጀክት አስፈጻሚው በአግሮቢግም ሆነ በራሱ ሠራተኞች ላይ ጉዳት እንዳይደርስና ካላስፈላጊ ኪሳራ ለመራቅ አስፈላጊውን ጥንቃቄ መውሰድ ይኖርበታል።

18) አለመግባትን ወይም ግጭትን መፍታት፡ ከፕሮጀክቱ ትግበራ ጋር በተያያዘ አለመግባባት ቢፈጠር የፕሮጀክት አስፈጻሚውና አግሮቢግ ቅራኔውን በመግባባት ለመፈታት ተስማምተዋል። ሆኖም ግን በሁለቱ አካላት አለመግባባቱን ለመፈታት ካልቻሉ ጉዳዩ በመንግስት በኩል ውሳኔ እንዲያገኝ ለገንዘብብና ኢኮኖሚ ልማት ቢሮ ይቀርባል።



አግሮቢግ

የፕሮጀክት አስፈጻሚ

ስም

ስም

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ሃላፊነት

ሃላፊነት

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ታዛቢዎች

ሥም

ፊርማ

1. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**አባሪ 1**

የተፈቀደ የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ የፕሮጀክት ሃሳብ

## አባሪ 7: የሩቭ ዓመት የአፈፃፀም ሪፖርት ማቅረቢያ ቅፅ የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ

ሪፖርቱ የሚሸፍነው ጊዜ \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ መለያ ቁጥርና መጠሪያ ስም \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ ፈጻሚ አካል \_\_\_\_\_

ድርጅቱን ወክሎ ግንኙነት የሚያደርግ ሰው

### የሪፖርት አዘገጃጀት

#### 1. በተመረጡ ምርቶች የእሴት ሰንሰለት ላይ ስላለው አጠቃላይ ሁኔታ ትንታኔ

በዚህ ሪፖርት በተደረገበት ወቅት በተመረጡት የእሴት ሰንሰለት ላይ በዋናነት የታዩ ለውጦች ምንድን ናቸው? (ለምሳሌ: በባለድርሻ አካላት አካባቢ፣ በገበያ፣ በዋጋ፣ በማቀነባበር)

#### 2. ፕሮጀክቱ ያለበት ደረጃ

- ግብዓትን ከመጠቀም አንፃር
- በእቅድ ከተያዘው የተከናወኑ ተግባራት
- ያልተከናወኑ ተግባራት
- የተገኘ ውጤትና ያልተሳካ

#### 3. ውጤትን መፈተሽ /መዳሰስ/

- የሩቭ ዓመቱ ትግበራ ዋና ግብ ምን ነበር?
- ግቡ ተሳክቷል? በምን ምክንያት ተሳካ? ያልተሳካ ከሆነ ምክንያት ምን ነበር?
- ትግበራው በእቅዱ መሰረት እየሄደ ነው? ካልሆነ ምን ማስተካከያ እርምጃ ይወሰድ?
- በመጨረሻ የሩቭ ዓመት የምንጠብቀው ዋናው ውጤት ምንድን ነው?

## አባሪ 8: የፋይናንስ ሪፖርት ማቅረቢያ ቅጽ

### የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ

ሪፖርቱ የሚሸፍነው ጊዜ \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ መለያ ቁጥርና መጠሪያ ስም \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ ፈጻሚ አካል \_\_\_\_\_

የፕሮጀክት ክፍሎችና የወጪ ምደቦች መጠሪያ	የወጪ ሂሳብ መደብ	የባለፉት ሩቭ ዓመታት ወጪ	የዚህሩቭ ዓመት ወጪ	ሥራ ላይ ያልዋለ በጀት
1. (የፕሮጀክት ክፍል መጠሪያ ስም)				
1.1 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
1.2 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
<b>ንዑስ ድምር</b>				
2. (የፕሮጀክት ክፍል መጠሪያ ስም)				
2.1 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
2.2 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
2.3 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
<b>ንዑስ ድምር</b>				
3. (የፕሮጀክት ክፍል መጠሪያ ስም)				
3.1 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
2.2 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
2.3 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
3.4 (የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
3.5(የወጪ ምደብ መጠሪያ ስም)				
<b>ንዑስ ድምር</b>				
<b>ጠቅላላ ድምር</b>				

## አባሪ 9: የበጀት ድጋፍ መጠየቂያ ቅጽ

### የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ

ቀን \_\_\_\_\_

ሪፖርቱ የሚሸፍነው ጊዜ \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ መለያ ቁጥርና መጠሪያ ስም \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ ፈጻሚ አካል \_\_\_\_\_

ለፕሮጀክቱ የተፈቀደ በጀት	ብር	
ባለፉት ጊዜያት ተጠየቆ የመጣ	ሲቀነስ	
ከአግሮቢግ ተጠይቆ ያልመጣ	=	

ከአግሮቢግ የተዛወረ ጠቅላላ የገንዘብ መጠን	ብር	
ሲቀነስ: ሥራ ላይ የዋለ የወጪ ድምር	ሲቀነስ	
በድርጅቱ የሚገኝ ከወጪ ቀሪ	=	

የሚቀጥለው ሩብ ዓመት የወጪ ግምት	ብር	
ሲቀነስ: በድርጅቱ የሚገኝ ከወጪ ቀሪ	ሲቀነስ	
ከአግሮቢግ ለሚቀጥለው ምላክ ያለበት	=	

የማመሳከሪያ ዝርዝር	አዎ	አይደለም
የባለፈው ሩብ ዓመት የፋይናንስ ሪፖርት ተያይዟል?		
የሩብ ዓመቱ መጨረሻ የባንክ መግለጫ ተያይዟል?		
የሩብ ዓመቱ መጨረሻ የጥሬ ገንዘብ ሚዛን ማረጋገጫ ተያይዟል? /ጥሬ ገንዘብ ቆጠራ/		
የባንክና የጥሬ ገንዘብ ሚዛን ከድርጅቱ ከወጪ ቀሪ ጋር ተመሳሳይ ነው?		
የፕሮጀክቱ የሩብ ዓመት ክንውን ሪፖርት ተያይዟል?		
የሚቀጥለው ሩብ ዓመት የወጪ ግምት በገልጽ ተዘዳጅቶ ተያይዟል?		

### ፊርማ

የመ/ቤቱ ሃላፊ/ተወካይ ስም

**አባሪ 10: የፕሮጀክት ማጠናቀሪያ ሪፖርት ቅፅ**

**የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ**

የፕሮጀክት ትግበራ የሚሸፍነው ጊዜ \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ መለያ ቁጥርና መጠሪያ ስም \_\_\_\_\_

የፕሮጀክቱ ፈጻሚ አካል \_\_\_\_\_

ድርጅቱን ወክሎ ግንኙነት የሚያደርግ ሰው \_\_\_\_\_

**የሪፖርት አዘገጃጀት**

**1. በተመረጡ ምርቶች የእሴት ሰንሰለት ላይ ስላለው አጠቃላይ ሁኔታ ትንታኔ**

- በዚህ ሪፖርት በተደረገበት ወቅት በተመረጡት የእሴት ሰንሰለት ላይ በዋነኛነት የታዩ ለውጦች ምንድን ናቸው? (ለምሳሌ፡ በባለድርሻ አካላት አካባቢ፣ በገበያ፣ በመሸጫ ዋጋ፣ በማቀነባበር)
- የፕሮጀክቱ ፈጠራ፣ የተቀመጠው መፍተህ፣ ገለፃ በዋጋ ሰንሰለት ላይ ምን ያህል ተፅዕኖ አሳድሯል?

**2. ፕሮጀክቱ ያለበት ደረጃ**

- ግብዓትን ከመጠቀም አንፃር
- የተሳታፊ ብዛት /ሴት/ወንድ
- በእቅድ ከተያዘው የተከናወኑ ተግባራት ፣ ያልተከናወኑ ተግባራት
- የተገኘ ውጤትና ያልተሳካ

**3. ውጤትን መፈተሽ /መዳሰስ/**

- የፕሮጀክቱ ግብ ምን ነበር?
- ግቡ ተሳክቷል? በምን ምክንያት ተሳክካ? ካልተሳካ ምክንያት ምን ነበር?
- የፕሮጀክቱ ታላሚዎች ከትገበራው መጠቀም ጀምረዋል?

**4. የፕሮጀክቱ ዘላቂነትን በሌሎች አካላት መዛመት**

- ይህ ፕሮጀክት ከተጠናቀቀ በኋላ ይቀጥላል? የሚቀጥል ከሆነ በምን የፋይናንስ ምንጭ ወደ ሌሎች አካባቢ ተዛምቶ ሊቀጠል ይችላል?
- ወደ ሌሎች አካባቢ የሚዛመት ከሆነ በምን መልኩ ሊሳካ ይችላል?

**አባሪ**

**የሂሳብ ሪፖርት**

- 1. ስምምነት ተተደረሰባቸው የውጤት አመላካቾችና የሚመዘኑ ውጤቶች

**አባሪ 11: የቡድን ተኮር ማወያያ ቅፅ**  
**የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ**

---

ከፕሮጀክቱ ትግበራ መጨረሻ ላይ ከተወሰኑና ከሚመለከታቸው ቁልፍ ባለድርሻ አካላት ጋር ቡድን ተኮር ስበሰባ የሚደረግ ሲሆን ዓላማውም ስለፕሮጀክቱ ውጤት ለመወያየትና ለመገምገም ነው። የዚህ ዓይነት ውይይት የባለድርሻ አካላትን ልምድ ለማወቅ መለልካም አጋጣሚ ነው። ለቡድን ተኮር ውይይት የሚጠሩ ተሳታፊዎች በተቻለ መጠን የሴቶች ተሳትፎ ተመጣጣኝ መሆኑንና ሁሉም አባላት ሃሳባቸውን ያሰጥግር እንዲገልፁ የሚያበረታታ መሆን አለበት።

የቡድን ተኮር ውይይቱ በ3 ጉዳዮች ላይ ያተኩራል።

**1. ቁልፍ የአፈፃፀም አመላካቾች**

የፕሮጀክቱ ዓላማ ምን ነበር? ፕሮጀክቱ ዓላማውን አሳክቷል ወይስ አልተሳካም? ለውጤታማነቱ ወይም ላለመሳካቱ ምክንያቶች ምን ነበሩ?

የፕሮጀክቱ አዲስ ፈጠራ ገፅታ ምንድን ነው? እንደታሰበው ሥራ ላይ ውሏል? ለታላሚዎች /ሴቶችና ወደች/ ከፕሮጀክቱ ምን ጥቅም አገኙ?

የቡድን ተኮር ተወያዮች በፕሮጀክቱ ምክንያት በኑሯቸው ላይ መሰረታዊ የሆነ የገቢ መጨመር፣ የምርት ማደግ፣ የተሽለ የመሸጫ ዋጋ ማገኘት፣ ሌሎች ተጨባጭ መፍተሄዎች ተመለከተዋል?

**2. ለፕሮጀክቱ ታላሚዎች ተጨባጭ የታየ ለውጥ**

- የአግርቢግ ወረዳ አስተባባሪ በውይይቱ ወቅት ከተሳታፊዎች ምን መሰረታዊና ተጨባጭ ለውጥ እንዳገኙ መለየት ይኖርበታል።
- ከውይይታቸው በፊት የተወሰኑ ተሳታፊዎች ቃለምልልስ (በአባሪ 12 መሠረት) ያደርጋሉ። የአግርቢግ ወረዳ አስተባባሪ የተደረገው ቃለምልልስ የሁሉንም ገበሬዎች ሃሳብ የሚወክል ስለመሆኑ አወያይቶ ማረጋገጥ ይጠበቅበታል። ለምሳሌ የታየው የምርት መጨመር ለተወሰኑ የቡድን አባላት ወይስ ለሁሉም ስለመሆኑ (ሴት/ወንድ ለያይቶ ማየት ይቻላል)።

**3. ፈርጂ ብዙ ጉዳዮች ላይ መወያየት**

የመቀናጃ ድጋፍ ፕሮጀክቶች መነሻቸው የተለያዩ ቢሆኑም በሁሉም ላይ ፈርጂ ብዙ ጉዳዮች በውል መመልከት በጣም አስፈላጊ ነው። የሚደረገው ውይይቱ ፈርጂ ብዙ ጉዳዮች መከታተያ ቅጽ አባሪ 4 መሰርት ይሆናል። የወረዳው አግርቢግ አስተባባሪ እንደአመቻችነቱ በቡድኑ ውይይት ወቅት የተደረሰባቸውን የማደማደሚያ ሃሳቦች ሪፖርት ማደረጉ አስፈላጊ ነው። የተሞላው የመከታተያ ቅጽ ለፈንዱ ሴክረታሪዎች ከሚላከው ሪፖርት እነዲሁም በአንዳንድ በጣም ጠቃሚ በሆኑ ግኝቶች ላይ ከነማብራሪው ተያይዞ ይላካል።

**አባሪ 12: የተጠቃሚዎችን መስክርነት ማሰባሰብ ቅፅ**

**የመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ**

---

አንድ የፕሮጀክት ተጠቃሚ አርሶአደር በሕይወቱ ያገኘውን ለውጥ ለሌላው የምስክረነት ቃሉን የሚሰጥበት ነው። እንደዚህ ዓይነት መረጃዎችን መሰብሰብ አርሶአደሮች ሃሳባቸውን በግልጽ ለመግለፅ የረዳቸዋል። ዋናው ቁም ነገርና መተኮር ያለበት ጉዳይ ከፕሮጀክቱ ጋር ተያይዞ ምን ተግባር እንደተከናወነ፤ ምን ውጤት እንዳገኘ ያለውን ስሜት ማወቅ ነው።

ይህም የፕሮጀክቱን አፈጻጸም አሳታፊ በሆነ መልኩ ለመገምገምና ትምህርት ለመውሰድ ያግዛል። የዚህ ዓይነት መረጃ የተገኘውን ውጤት አጋኖ እንዳይነገር ከማደረጉም በላይ ከባለቤቱ በቀጥታ ትክክለኛውን መረጃ የሚገኝበት ዘዴ ነው። የታሪኩ ጸሃፊ አርሶአደሩ ለምን በሕይወቱ ላይ ጥሩ ለውጥ እንደመጣ፤ ወይም ያልጠቀመው እንደሆነ፤ ወይም ምንም ለውጥ እንዳልመጣ ከገለፀ ለምን እነዚህ ክስተቶች እንዳጋጠሙት ምክንያቱን አካቶ መጻፍ አለበት።

**የወረዳው አስተባባሪ በመቀናጃ ድጋፍ ፈንድ ላይ በአንድ ፕሮጀክት ላይ ቢያንስ 2 ታሪክ (አንድ ሴትና ሌላ አንድ ወንድ) መጻፍ አለበት።**

**ዓላማውም ከዚህ በታች የተመለከቱትን መረጃዎች ለማሰባሰብ ነው**

- ሀ. ከፕሮጀክቱ ትግበራ በፊት የነበረውን ሁኔታ ለማወቅ (መነሻ መረጃ)
- ለ. በትግበራ ወቅት ምን እንደተፈጠረ (የተከናወኑ ተግባራትን የተገኙ ውጤቶች)
- ሐ. ከትግበራ በኋላ በተጠቃሚዎች ላይ ምን መሰረታዊ የሆነ ለውጥ እንደመጣ (የፕሮጀክቱ አሰተዋጽዖ)

**ትረካውን ለመጻፍ ሦስት ደረጃዎች አሉት**

1. መሰረታዊ መረጃዎችን መሰብሰብ
2. ቃለ-መጠይቅ ማድረግና ፎቶግራፍ መውሰድ
3. ትረካውን መጻፍ

**ሂደት 1. መሰረታዊ መረጃዎችን መሰብሰብ**

1. የአርሶ አደሩ ስም፣ ዕድሜ፣ ፆታ፣ የቤተሰብ ሁኔታ፣ የልጅ ብዛት
2. የሚወክለው የህብረተሰብ ክፍል (መሪ፣ ተመሪ፣ ድሃ፣ መካከለኛ፣)

3. የሚያመርተው ምርት ገበያ ተኮር ወይስ የምግብ ሰብል (የት አካባቢ)
4. ሌሎች የማምረቻ መሳሪያዎች (በክበት ፤ የውሃ ማሳቢያ ሞተር)
5. በፕሮጀክቱ ስንት አርሶ አደሮች ተሳታፊ ነበሩ
6. ከፕሮጀክቱ ምን ያህል አርሶ አደሮች (በመቶኛ) ተመሳሳይ ልምድን ውጤት አግኝተዋል?

**ሂደት 2. የቃለ-መጠይቅ አጠቃላይ ይዘት**

7. ፕሮጀክቱ ምን ለማከናወን ነበር የሞከረው?
8. አርሶ አደሮች በፕሮጀክቱ ትግበራ ላይ እንዴትና ለምን ተሳተፉ?
9. ፕሮጀክቱ ከመጀመሩ ከ1 ዓመት በፊት አርሶ አደሩ ሕይወት ምን የመስል ነበር?
10. በአሁኑ ስዓት ምን የተለየ ነገር አለ? ለአርሶ አደሮች የተለያዩ አገልግሎቶችን በማቅረብ፤ በሰብል ምርትና በግብይት፤ በተለያዩ የገበሬዎች አደረጃጀት
11. በፕሮጀክቱ ምክንያት ለተጠቃሚዎች የመጣው ትልቅ ለውጥ ምንድን ነው?
12. የአርሶ አደሮች ገቢያቸው አድጓል? የገኙትን ገንዘብ እንዴት እየተተቀሙበት ነው?
13. ፎቶገራፋቸውን ለመውሰድ ፈቃድ መጠየቅ ከተቻለም ከግብርና ስራቸው ጋር የተያያዘ ፎቶገራፍ ወይም ካፈሩት ቋሚ ንብረት ጋር ቢሆን ይመረጣል።

**ሂደት 3 ታሪኩን መጻፍ**

ሀ. ከታሪኩ ጋር የሚስማማ አጭርና ገላጭ ርዕስ መሰጠት

ለ. ቃለ-ምልልስ ባደረገው /ችው ግለሰብ መሰረታዊ መረጃ መጀመር

ሐ. ትረካው በተቻለ መጠን

- ከፕሮጀክት ትግበራ በፊት የነበረውን (መነሻ መረጃ)
- በፕሮጀክቱ የተከናወኑና የተገቡት ውጤቶች
- በአርሶ አደሩ ሕይወት ላይ የፈጠረው ልዩነት

መ. ታሪኩ በአማርኛ ወይም በእግሊዘኛ እስከ 3 ገጽ ሊሆን ይችላል። ትረካው በአማርኛ ከሆነ

የፈነዱ ሴክረታሪያት ለመረጃ ሲባል ወደ እንግሊዘኛ ይመለሳል

ሠ. ከፕሮጀክት ማጠናቀቂያ ሪፖርት ጋር ቢያነስ 2 ትረካዎችን / ፎቶገራፎችን/ በማያያዝ

በኢሜል ለፈነዱ ሴክረታሪያት መላክ ይኖርበታል።